

## Bilancio di Previsione 2022

## **REPORT COMMISSIONI**

# DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

### Bilancio di Previsione 2022 - REPORT COMMISSIONI -1.A ENTRATE CORRENTI

ANNO:

2022

PDC		PEG		DESCRIZIONE PEG	PREVISIONE 2021	RENDICONTO 2021	PREVISIONE 2022	VINC
DS03	DIR	EZIO	NE S	PECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEI	L TERRITORIO			
194	DIR	REZIO	NE S	PECIALISTICA INFRASTRUTTURE DE	L TERRITORIO			
<u>TITOLO</u>	<u>2</u>	TRAS	SFEI	RIMENTI CORRENTI				
TIPOLOGIA:	01	TRAS	FERI	MENTI CORRENTI				
2010101000	38	3 24	2	TRASFERIMENTI STATALI QUOTA INTERESSI SU CONTRIBUTO M5 - LEGGE 166/2002	4.365.730,00	8.731.468,54	4.365.730,00	
2010102001	56	5 14	7	TRASFERIMENTI DA REGIONE	100.000,00	100.000,00	100.000,00	v
2010102003	73	3 35	0	TRASFERIMENTI DA COMUNI	368.920,00	368.917,49	368.920,00	v
2010102004	73	3 34	0	TRASFERIMENTI DA CITTA' METROPOLITANA	150.000,00	77.946,19	195.000,00	v
				Totale TRASFERIMENTI CORRENTI	4.984.650,00	9.278.332,22	5.029.650,00	
				Totale Settore 194	4.984.650,00	9.278.332,22	5.029.650,00	
				Totale DS03	4.984.650,00	9.278.332,22	5.029.650,00	1

			!	#		п		n n
\$	!	%	& '' %					
()	!	%	& '' %					
%								
.030207000	2504	4 0	CANONI PER ATTRAVERSAMENTI / SERVITU' A FAVORE DI ENTI TERZI	10	05	0,00	157,80	500,00
.030207000	2714	1 0	CANONI PER ATTRAVERSAMENTI / SERVITU' A FAVORE DI ENTI TERZI	10	02	160.000,00	155.020,00	81.000,00
.030211000	2503	24 0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	10	05	2.500,00	0,00	2.500,00
030211000	2553	1 13	INCARICHI E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI	10	05	15.000,00	0,00	0,00
030211000	2713	14 0	INCARICHI E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI	10	02	0,00	0,00	6.710,00
.030211000	2713	15 0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	10	02	500.000,00	343.867,88	188.410,00
030211000	2713	16 0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE - FINANZIATO	10	02	618.920,00	546.863,68	663.920,00
1030299002	2713	12 0	SPESE LEGALI	10	02	10.000,00	0,00	10.000,00
			' "!			\$,) +	)* ( (+\$,	(*\$ ) +
			()			\$,) +	)* ( (+\$,	(*\$ ) +
			- \$			\$,) +	)* ( (+\$,	(*\$ ) +

# 1.C RIEPILOGO ENTRATE e SPESE CORRENTI VINCOLATE

**ANNO:** 

**2022** 

TITOLO DESCRIZIONE TITOLO PREVISIONE 2021 RENDICONTO 2021 PREVISIONE 2022 VINC

**ENTRATE CORRENTI** 

DIRETIONE	SPECIALISTICA	INFRASTRUTTURE DEL	TERRITORIO
DIRECIONE	OF ECIALIST ICA	INTRASIRUTIURE DEL	LICANIIUNIU

2 TRASFERIMENTI CORRENTI 618.920,00 546.863,68 663.920,00 **V**Totale ENTRATE 618.920,00 546.863,68 663.920,00

SPESE CORRENTI

#### DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

1 SPESE CORRENTI 618.920,00 546.863,68 663.920,00 **V** 

**Totale SPESE** 618.920,00 546.863,68 663.920,00

### 1.D RIEPILOGO SPESA CORRENTE per MISSIONE e PROGRAMMA

Missione Programma PREVISIONE 2021 RENDICONTO 2021 PREVISIONE 2022

SPESE CORRENTI

#### DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

#### 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

	Totale DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE	1.306.420,00	1.045.909,36	953.040,00
	Totale TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	1.306.420,00	1.045.909,36	953.040,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	17.500,00	157,80	3.000,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.288.920,00	1.045.751,56	950.040,00

# PARTE 2 ENTRATE E SPESE IN CONTO CAPITALE

#### Bilancio di Previsione 2022 - REPORT COMMISSIONI -**2.A ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

**ANNO:** 

2022

PEG

**DESC PEG** 

**PREVISIONE** 2021

**RENDICONTO** 2021

**PREVISIONE** 2022

di cui: **CRONO** OBBLIGAZ.IONI **ANNI PRECEDENTI** 

di cui: **PROGRAMMA** TRIENNALE LAVORI **PUBBLICI** 

di cui: **ALTRI NUOVI** STANZIAMENTI

**DIREZIONE: DS03** DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

**CENTRO RESP:** 194 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

TITOLO: 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE

TIPOLOGIA:	02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIM	ENTI
------------	----	--------------------------	------

TITOLO:	<u>4</u>	ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
TIPOLOGIA:	02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI						
4135	4	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER INTERVENTI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	19.280.216,71	23.422.531,46	19.280.216,71	19.280.216,71	0,00	0,00
4135	7	O CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (EX FONDI FAS) REALIZZAZ. METROPOLITANE M4 M5 (L.289/2002)	56.130.000,00	44.218.801,63	11.911.198,37	11.911.198,37	0,00	0,00
4135	10	O CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI PROGETTO STRATEGICO PER LA MOBILITA' NELLE AREE URBANE - INFOMOBILITA' PER LA CITTA' DI MILANO	1.595.712,13	243.372,71	1.752.339,42	1.352.339,42	0,00	400.000,00
4135	11	O CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI PROGETTO STRATEGICO PER LA MOBILITA' NELLE AREE URBANE - SISTEMA DI GESTIONE DELLA LOGISTICA URBANA A MILANO	958.700,83	148.298,56	1.010.402,27	810.402,27	0,00	200.000,00
4135	12	O CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI PROGETTO STRATEGICO PER LA MOBILITA' NELLE AREE URBANE - SISTEMI PER IL CONTROLLO DELLE MERCI PERICOLOSE A MILANO	2.882.739,23	172.714,48	3.092.324,75	1.452.324,75	0,00	1.640.000,00
4136	1	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI CUI ALLA L. 211/92	4.252.860,54	0,00	4.252.860,54	4.252.860,54	0,00	0,00
4136	3	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI CUI ALLA L. 443 DEL 21/12/2001 (LEGGE OBIETTIVO)	8.913.882,15	0,00	8.913.882,15	8.913.882,15	0,00	0,00
4136	5	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	471.911.413,55	28.646.576,67	414.298.104,77	44.263.104,77	325.840.000,00	44.195.000,00
4136	8	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI - EXPO 2015	16.620.790,48	95.496,86	16.525.293,62	16.525.293,62	0,00	0,00
4136	11	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI MIT M4 DL 145/2013 (EX DL 69/2013)	52.300.000,00	0,00	52.300.000,00	52.300.000,00	0,00	0,00
4136	12	O CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (FSC 2014-2020) - DELIBERA CIPE N. 54/2016	5.060.862,84	854.453,70	4.206.409,14	4.206.409,14	0,00	0,00

Pl	EG		DESC PEG	PREVISIONE 2021	RENDICONTO 2021	PREVISIONE 2022	di cui: CRONO OBBLIGAZ.IONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
4136	14	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI CUI ALLA L. 145/18	0,00	25.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4136	15	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI - PROGETTI UE	478.257,50	0,00	760.942,50	675.942,50	0,00	85.000,00
4168	1	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA REGIONE	34.875.973,13	2.796.000,00	35.694.173,13	12.873.926,77	20.060.246,36	2.760.000,00
4171	1	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA PROVINCE	1.054.009,29	0,00	1.054.009,29	1.054.009,29	0,00	0,00
4171	4	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA CITTA' METROPOLITANA PER INTERVENTI NEL SETTORE DEI TRASPORTI E DELLA VIABILITA'	32.391,00	9.717,00	22.674,00	22.674,00	0,00	0,00
4172	1	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA COMUNI PER INTERVENTI NEL SETTORE DEI TRASPORTI E DELLA VIABILITA'	15.590.874,15	478.437,00	13.201.787,15	2.663.789,39	10.537.997,76	0,00
4190	5	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	10.778.380,03	1.297.404,53	9.473.345,75	9.473.345,75	0,00	0,00
4190	63	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA SOCIETA' CONTROLLATE	20.955.788,25	1.812.680,60	25.412.666,81	25.412.666,81	0,00	0,00
4192	6	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE PER ATTIVITA' DI COLLAUDO PARCHEGGI E PER ATTIVTA' DI VIGILANZA SUI CANTIERI	130.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
4192	62	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA SOCIETA' EXPO 2015 SPA IN LIQUIDAZIONE	1.942.000,00	2.158.896,52	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	725.744.851,81	131.355.381,72	623.262.630,37	217.444.386,25	356.438.244,12	49.380.000,00
	Totale		194	725.744.851,81	131.355.381,72	623.262.630,37	217.444.386,25	356.438.244,12	49.380.000,00
	Totale		DS03	725.744.851,81	131.355.381,72	623.262.630,37	217.444.386,25	356.438.244,12	49.380.000,00

#### Bilancio di Previsione 2022 - REPORT COMMISSIONI **2.B SPESE IN CONTO CAPITALE**

**ANNO:** 

**2022** 

PEG	DESC PEG	Miss Progr.		RENDICONTO 2021	PREVISIONE 2022	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	LAVORI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
-----	----------	----------------	--	--------------------	--------------------	--	--------	--

**DIREZIONE: DS03** DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

CENTRO	RESP	CENTRO RESP: 194 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO										
<u>TITOLO</u>	<u>2</u>	<u>SP</u>	ESE IN CONTO CAPIT	'ALE								
7311	1	6	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10	05	50.897.019,12	277.870,34	4.490.496,55	4.490.496,55	0,00	0,00	
7311	3	11	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	10	05	4.158.000,00	135.384,48	6.554.844,61	3.109.844,61	3.150.000,00	295.000,00	
7315	25	1	IMPIANTI E MACCHINARI	10	05	1.339.406,72	13.420,00	1.101.390,41	1.101.390,41	0,00	0,00	
7315	25	3	IMPIANTI E MACCHINARI - PROGETTO STRATEGICO PER LA MOBILITA' NELLE AREE URBANE - INFOMOBILITA' PER LA CITTA' DI MILANO	10	05	1.595.712,13	243.372,71	1.752.339,42	1.352.339,42	0,00	400.000,00	
7315	25	4	IMPIANTI E MACCHINARI - PROGETTO STRATEGICO PER LA MOBILITA' NELLE AREE URBANE - SISTEMA DI GESTIONE DELLA LOGISTICA URBANA A MILANO	10	05	958.700,83	148.298,56	1.010.402,27	810.402,27	0,00	200.000,00	
7315	25	5	IMPIANTI E MACCHINARI - PROGETTO STRATEGICO PER LA MOBILITA' NELLE AREE URBANE - SISTEMI PER IL CONTROLLO DELLE MERCI PERICOLOSE A MILANO	10	05	6.128.775,21	1.248.942,04	5.579.833,17	3.939.833,17	0,00	1.640.000,00	
7316	4	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	10	05	8.291.595,25	73.339,53	5.718.255,72	5.130.255,72	0,00	588.000,00	
7361	1	1	*BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10	05	508.488,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7361	1	3	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10	05	3.209.619,78	482.278,55	8.582.175,56	3.235.829,28	5.346.346,28	0,00	
7361	1	5	*BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10	05	1.546.346,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7361	2	1	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	10	05	17.430.219,85	233.062,21	59.124.270,66	10.392.770,66	46.787.500,00	1.944.000,00	
7361	2	4	*BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	10	05	39.035,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

PE	G		DESC PEG	Mis Pro		PREVISIONE 2021	RENDICONTO 2021	PREVISIONE 2022	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
7361	2	5	*BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	10 (	05	52.517.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7366	1	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	10 (	05	3.591.105,82	209.252,91	2.671.852,91	2.171.852,91	0,00	500.000,00
7367	2	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE PER ATTIVIT <sup>L</sup> DI COLLAUDO PARCHEGGI E DI VIGILANZA SUI CANTIERI	10 (	05	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
7541	1	0	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10 (	02	183.375.973,98	972.984,39	29.178.017,58	29.178.017,58	0,00	0,00
7541	2	1	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - LINEE FERROVIARIE	10 (	02	888.134.112,89	168.135.486,92	757.524.972,81	330.004.972,81	398.000.000,00	29.520.000,00
7541	2	2	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - PASSANTE FERROVIARIO	10 (	02	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
7541	2	3	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - LINEE TRANVIARIE VELOCI	10 (	02	63.983.343,95	5.007.761,90	29.870.919,66	17.375.582,05	8.085.337,61	4.410.000,00
7541	2	5	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - M4 LINATE/POLICLINICO - EXPO 2015	10 (	02	16.620.790,48	95.496,86	16.525.293,62	16.525.293,62	0,00	0,00
7541	2	11	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - M4	10 (	02	52.300.000,00	0,00	52.300.000,00	52.300.000,00	0,00	0,00
7541	2	13	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	10 (	02	5.060.862,84	854.453,70	4.206.409,14	4.206.409,14	0,00	0,00
7541	5	5	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - EXPO 2015	10 (	02	662,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7541	5	10	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - LINEE TRANVIARIE	10 (	02	14.804.115,91	0,00	164.029.087,92	10.804.115,91	153.224.972,01	0,00
7545	10	1	MEZZI DI TRASPORTO - MATERIALE ROTABILE	10 (	02	2.742.348,76	0,00	2.742.348,76	2.742.348,76	0,00	0,00
7546	1	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI - INCARICHI PER SERVIZIO DI ALTA VIGILANZA M4 E M5	10 (	02	10.686.826,04	1.257.687,53	9.429.138,51	9.429.138,51	0,00	0,00
7546	3	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	10 (	02	22.700.941,15	954.906,68	37.074.870,58	6.679.870,58	0,00	30.395.000,00

PI	EG	DESC PEG	Miss Progr.	PREVISIONE 2021	RENDICONTO 2021	PREVISIONE 2022	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
7546	5	0 INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	10 02	886.515,00	0,00	1.169.200,00	1.154.200,00	0,00	15.000,00
7547	11	O CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE CONTROLLATE - PROGETTI UE - FIN.TO STATALE	10 02	68.212,74	0,00	68.212,74	53.212,74	0,00	15.000,00
7547	14	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI - PROGETTI UE - FIN.TO STATALE	10 02	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
7547	15	O CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE - PROGETTI UE - FIN.TO STATALE	10 02	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
	Totale	SPESE IN CONTO CAPITALE		1.413.930.731,08	180.343.999,31	1.201.059.332,6 0	516.388.176,70	614.594.155,90	70.077.000,00
	Totale	194		1.413.930.731,08	180.343.999,31	1.201.059.332,60	516.388.176,70	614.594.155,90	70.077.000,00
	Totale	DS03		1.413.930.731,08	180.343.999,31	1.201.059.332,60	516.388.176,70	614.594.155,90	70.077.000,00

# 2.C RIEPILOGO SPESA IN CONTO CAPITALE per MISSIONE e PROGRAMMA

Missione

Progr

**DESCRIZIONE MISSIONE e PROGRAMMA** 

PREVISIONE 2021

RENDICONTO 2021

PREVISIONE 2022

di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI

di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI

TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE

#### DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

#### 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

02	TRASPORT	O PUBBLICO LOCALE	1.261.619.706,24	177.278.777,98	1.104.373.471,32	480.653.161,70	559.310.309,62	64.410.000,00
05	VIABILITA	E INFRASTRUTTURE STRADALI	152.311.024,84	3.065.221,33	96.685.861,28	35.735.015,00	55.283.846,28	5.667.000,00
	Totale	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	1.413.930.731,08	180.343.999,31	1.201.059.332,60	516.388.176,70	614.594.155,90	70.077.000,00
	Totale	DS03	1.413.930.731,08	180.343.999,31	1.201.059.332,60	516.388.176,70	614.594.155,90	70.077.000,00
	Totale	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.413.930.731,08	180.343.999,31	1.201.059.332,60	516.388.176,70	614.594.155,90	70.077.000,00

#### **MISSIONE**

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### **OBIETTIVO STRATEGICO**

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Lavori e opere pubbliche

#### **DIREZIONI**

Centrale Unica Appalti Tecnica e Arredo Urbano Specialistica Infrastrutture del Territorio

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Nell'ambito di lavori e opere pubbliche tra le finalità rileva l'aggiornamento costante della modulistica di gara con l'obiettivo di mantenere le procedure al passo con la costante evoluzione normativa, ciò garantisce la celerità nell'espletamento delle gare, la facilitazione delle imprese alla partecipazione, la trasparenza delle procedure e degli atti, inoltre, in linea con gli obiettivi dell'Amministrazione sarà posta particolare attenzione all'inserimento nei Capitolati Speciali d'Appalto e nei criteri di gara di elementi volti a promuovere e valorizzare la crescita green della città.

Considerato il particolare momento storico e la crisi derivante dal post Covid-19 e dall'aumento del costo dei materiali, dell'energia e delle difficoltà di approvvigionamento delle imprese, si procederà all'approfondimento e applicazione della normativa straordinaria in tema di revisione prezzi, allo studio delle casistiche e delle procedure applicabili ai casi individuati, all'organizzazione di corsi interni sul tema rivolti anche alle direzioni tecniche interessate, a fornire supporto giuridico per l'applicazione della materia, e alla promozione e partecipazione ai Tavoli di lavoro con le associazioni di impresa.

Partecipazione allo sviluppo e implementazione del sistema interoperabile di monitoraggio delle opere pubbliche a seguito della completa digitalizzazione dell'intera procedura di gara, grazie anche all'esperienza maturata durante il periodo Covid, con particolare attenzione alla fase conclusiva della procedura, attraverso la sistematica archiviazione digitale degli atti che consentirà una loro completa smaterializzazione.

Sempre nell'ottica della smaterializzazione degli atti, del monitoraggio dell'esecuzione e della spesa sarà effettuata l'analisi finalizzata alla implementazione della digitalizzazione delle liquidazioni dei lavori pubblici.

Al fine di applicare con maggiore celerità la normativa emergenziale che prevede procedure negoziate per gli affidamenti di importo inferiore alla soglia comunitaria saranno implementati e aggiornati costantemente gli elenchi di Operatori Economici per la partecipazione alle gare, e messa a disposizione la modulistica aggiornata per la fase di gara ed esecuzione.

Promozione e realizzazione delle attività propedeutiche necessarie alla qualificazione della Stazione Appaltante in attuazione alle indicazioni delle linee guida ANAC e della emananda normativa.

Le opere pubbliche di architettura e ingegneria sono testimonianza dello sviluppo sociale, culturale ed economico della città, devono essere realizzate con standard qualitativi sempre più adeguati, anche ai fini della durata e della facilità manutentiva, in tempi certi, in armonia con il luogo nel quale sono realizzate, avvalendosi anche di strumenti contrattuali diversi dalle tradizionali procedure a evidenza pubblica caratterizzati da minor rigidità che hanno trovato la loro



12.7

collocazione nel Partenariato Pubblico Privato che, mediante il coinvolgimento del privato nelle fasi di progettazione ed esecuzione delle opere pubbliche, garantisce nel contempo un minor ricorso alle risorse finanziarie dell'Ente ed una realizzazione delle opere in tempi più veloci.

Saranno realizzati interventi di restauro, riqualificazione ed ampliamento e messa a norma del patrimonio artistico e culturale. In tale ambito sono previsti interventi in diversi poli museali, in sedi bibliotecarie, nonché la realizzazione di nuovi spazi espositivi e destinati allo studio ed all'aggregazione.

Sono altresì previsti interventi, programmati dall'Amministrazione, sia in forma diretta che tramite iniziative di Partenariato Pubblico Privato promosse, tra l'altro, anche per allestire i siti destinati alle Olimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026 (Palasharp) finalizzati al miglioramento dell'offerta sportiva territoriale favorendo, nel contempo, il connubio tra socializzazione e benessere psico-fisico.

La città di Milano è anche caratterizzata nel suo territorio dalla presenza di un certo numero di cascine, molte visitabili e tuttora funzionanti, risalenti anche al 1600, tanto da essere definita una *Metropoli in Campagna*. Allo scopo di permettere alla cittadinanza di vivere Milano in modo ambivalente, usufruendo pertanto non solo degli spazi moderni e frenetici tipici della città, ma anche di luoghi nei quali è possibile rilassarsi in oasi di pace e tranquillità, godendo dell'ambiente che le circonda, l'Amministrazione intende proseguire nell'obiettivo di conservazione e riqualificazione dell'importante patrimonio di edilizia rurale mediante la messa in sicurezza delle cascine, finalizzata al miglioramento della qualità manutentiva e stato di conservazione delle condizioni di agibilità e sicurezza.



Da ultimo sono previsti i **lavori per la riqualificazione energetica** e messa in sicurezza degli ambienti interni ed esterni di alcuni immobili comunali adibiti a uffici e a funzioni socio-assistenziali. Nell'ambito di tali interventi assumerà particolare rilevanza quello della riqualificazione del Comando Centrale della Polizia Locale, che prevede, tra l'altro, la realizzazione della nuova centrale operativa cittadina da porre in funzione nel periodo coincidente con l'avvio delle Olimpiadi Invernali del 2026.

AND DESCRIPTION

7.3

Negli ambiti di progettazione e gestione del patrimonio edilizio, la Direzione Tecnica e Arredo Urbano proseguirà un nuovo ciclo di formazione per i propri tecnici relativamente all'uso del *Building Information Modeling*. Tale attività costituisce elemento sempre più importante ai fini dell'integrazione tra le discipline progettuali, favorendo altresì i processi di trasparenza amministrativa.



È a regime un sistema di programmazione delle opere pubbliche mediante SAP che verrà esteso alle fasi di monitoraggio e controllo, interoperabile e integrato con il sistema gare, al fine del costante monitoraggio di tutte le fasi di realizzazione dei lavori pubblici così da mantenere sotto controllo l'intero ciclo di vita delle opere pubbliche.

16.6

La realizzazione ed il potenziamento delle infrastrutture di trasporto, nucleo fondamentale nell'ambito delle opere pubbliche, è necessaria per rendere Milano sempre più protagonista internazionale, sia per attrattività turistica, sia attraverso i suoi grandi asset consolidati (Business, Fashion, Design, Food, Cultura, Lifestyle, Grandi Eventi), creando un mix virtuoso con la riscoperta di una città verde, sicura e accessibile, a misura di cittadino e visitatore.

Nell'ambito dei servizi istituzionali, generali e di gestione, per supportare la crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della nostra città, la Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio svolge attività di programmazione e di monitoraggio volte sia a migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico-finanziarie destinate alla costruzione delle infrastrutture, sia a monitorare il rispetto dei tempi di realizzazione delle stesse.

Per potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici, si continuerà ad operare attraverso il "ciclo del progetto" che è inteso come una procedura programmatica e organizzativa per la realizzazione di un progetto di investimento pubblico, che consta di una serie di fasi: individuazione dei bisogni, formulazione di una idea-progetto, valutazione delle alternative progettuali attraverso uno studio di fattibilità, inserimento nell'ambito degli strumenti istituzionali di programmazione, avvio della progettazione, affidamento ed esecuzione dell'opera.

La Direzione, oltre alla suddetta attività di programmazione, monitora anche i tempi di attuazione delle opere pubbliche, quale dimensione di analisi particolarmente significativa nell'ambito degli investimenti pubblici per evitare un'eccessiva dilatazione dei tempi di realizzazione degli interventi e rispettare

i principi dell'efficienza e dell'efficacia dell'azione amministrativa. A tal fine, in particolare nell'ambito degli interventi realizzati tramite il project financing, ci si avvale anche di strutture dedicate, quali l'Alta Vigilanza, che svolge una attività aggiuntiva di project management di verifica sull'avanzamento della commessa e sulle attività dei soggetti preposti alla gestione degli interventi (appaltatore e direzione lavori). Si intende progressivamente estendere tale attività anche sulle opere realizzate con appalto di lavori pubblici di importo significativo.

#### **BILANCIO DI GENERE**

Introduzione di clausole per la parità di genere nelle gare PNRR.

#### **MISSIONE**

10. Trasporti e diritto alla mobilità

#### **OBIETTIVO STRATEGICO**

Incentivare il trasporto urbano e suburbano quale principale via d'accesso alla Città

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Potenziamento e nuove infrastrutture di trasporto

#### **DIREZIONI**

Specialistica Infrastrutture del Territorio Mobilità

#### **DESCRIZIONE DELLE FINALITA'**

La realizzazione delle infrastrutture è protesa verso l'obiettivo principale del raggiungimento, nei prossimi anni, di sempre maggiori livelli di connessione sia all'interno della città di Milano, sia nei confronti dei sistemi esterni alla stessa città, realizzando un nuovo sistema di mobilità potenziato ed integrato. Da un lato si mira ad integrare ogni quartiere in un sistema di mobilità che rispetti l'ambiente e che rappresenti una concreta ed efficiente risposta alle necessità di spostamento per tutte le età e in tutti gli orari, dall'altro si mira a realizzare investimenti nell'area metropolitana e nelle periferie, collegando la città all'hinterland, che è infatti portatore di ricchezza per Milano ed ha un ampio bacino di utenza rappresentato dai pendolari che ogni giorno si recano in città.

La via per realizzare tutto ciò è la crescita del servizio pubblico che, anche attraverso tutte le nuove forme di mobilità sostenibile, allarga lo sguardo verso l'Area Metropolitana.

In questa prospettiva, valicando anche i confini urbani, si lavorerà per creare nuove infrastrutture e per trasformare ed ampliare quelle esistenti con i prolungamenti delle metropolitane, la costruzione di nuove metrotranvie e la riqualificazione delle esistenti.

Sono stati già avviati e continueranno nei prossimi anni tavoli di lavoro interistituzionali per affrontare la questione relativa al traffico in entrata in città, in termini di potenziamento del trasporto pubblico.

Nell'ambito temporale di riferimento del presente documento la Direzione seguirà la realizzazione delle opere, di seguito descritte: IN CORSO DI ESECUZIONE:

- <u>Linea metropolitana M4</u> con l'attivazione della tratta funzionale Linate Dateo nell'autunno 2022 e delle successive tratte entro i prossimi anni, realizzando un più efficiente collegamento del centro cittadino con l'aeroporto di Linate e con la periferia ovest, secondo le direttrici del tracciato;
- <u>Prolungamento della linea metropolitana M1 da "Sesto FS" alla nuova stazione "Monza Bettola"</u>, i cui lavori, integralmente finanziati, sono in corso di esecuzione con previsione di completamento nel 2024;
- Tranvia n.7 "Anassagora-Adriano" (Lotto 1 e Lotto 2), i cui lavori saranno completati nell'autunno del 2023; è necessario rifinanziare la parte relativa al lotto1 a causa di imprevisti verificatisi durante le lavorazioni con risorse previste a bilancio del corrente anno.



#### IN FASE DI PROGETTAZIONE:

- Prolungamento M1 Quartiere Baggio-Olmi-Valsesia, per il quale, conclusi i primi due livelli di progettazione (PFTE-Progetto Fattibilità Tecnico Economica e Progetto Definitivo), è in corso di preparazione la documentazione progettuale e accessoria che verrà posta a base di gara, il cui bando sarà pubblicato entro la primavera del 2022. L'opera è interamente finanziata dallo Stato con un primo contributo per la progettazione pari a 8 milioni di euro, con un altro assegnato con il DM 607/2019 (pari a 210 milioni di euro) per il quale è stata sottoscritta una Convenzione, ed infine con l'ultima quota comunicata dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, pari a 180 milioni di euro.
- 9 INDUSTRIA.
  INNOVAZIONE
  E DUFF ASTRUTTURE
  - 9.
- Prolungamento della Linea metropolitana M5 da Bignami a Monza, per il quale tutte le soluzioni progettuali raggiunte e condivise sono state recepite nel PFTE finale aggiornato e l'opera risulta inserita nel PTO 2022-2024. È stata delineata con Regione Lombardia ed Enti la modalità di prosecuzione dell'iter approvativo del progetto. Nel 2023 verrà conclusa la procedura PAUR (Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale) che comprende il provvedimento di VIA (Valutazione Impatto Ambientale) e tutte le autorizzazioni necessarie alla realizzazione e all'esercizio di progetti sottoposti a procedimenti di VIA, a seguito della quale sarà completato il progetto definitivo. L'opera è finanziata prevalentemente con fondi a carico del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (900 milioni di euro più 15 milioni per la progettazione su complessivi 1,281 miliardi), oltre a quelli di Enti nel cui ambito territoriale ricade l'infrastruttura con cui sono stati sottoscritti, rispettivamente, la Convenzione e l'Accordo.
- Sistema di interscambio Segrate: Hub metropolitano Segrate Porta Est Milano (comprensivo della nuova Stazione Ferroviaria di Segrate) prolungamento M4 a est di Linate, per il quale si sta sviluppando il PFTE che verrà completato entro il 2022. Il progetto in corso è stato finanziato in parte, dai soggetti pubblici e privati interessati dalla realizzazione dell'opera, e in parte dall'Unione Europea. Nel frattempo, il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile ha comunicato l'intenzione di farsi carico del finanziamento complessivo necessario per la realizzazione del prolungamento della linea M4 Linate-Segrate per un importo complessivo pari a € 420.000.000,00.
- <u>Riqualificazione Tranvia Extraurbana Milano-Limbiate Lotto 1 e Lotto 2</u>, per la quale è in preparazione la gara di appalto, che dovrà essere aggiudicata entro il 2022. L'opera è integralmente finanziata oltre che dal Comune di Milano, dagli enti territorialmente coinvolti e dallo Stato (per il lotto 1 da fondi FSC 2014-2020, Delibera CIPE n. 54/2016 per € 59.000.000,00 e DM 587/2017 per € 8.840.000,00, per il lotto 2 con DM 86/2018 per € 40.000.000,00).
- Tranvia n.7 "q.re Adriano Cascina Gobba M2", Tranvia "Testi Niguarda Pronto Soccorso" e Tranvia "Bausan-Villapizzone (con attraversamento Nodo Bovisa)", per le quali è in corso di redazione il progetto definitivo che verrà completato entro il 2022. Le due opere ai fini del finanziamento PNRR ottenuto (DM 448/221) sono state accorpate in un unico intervento finanziato con i fondi PNRR per un importo complessivo pari euro 50.311.472,21.
- <u>Passerella Ponte Ciclopedonale sopra il fiume Lambro</u>, per la quale è in corso di redazione il progetto esecutivo che verrà consegnato entro il mese di giugno 2022 e posto a base di gara, con una previsione di consegna lavori alla fine del 2022.

Il quadro delle opere infrastrutturali, alla cui realizzazione è deputata la Direzione, è completato da quelle per le quali negli anni 2022-2024 si lavorerà per le prime fasi di progettazione:

- <u>Tranvia Niguarda Pronto Soccorso Durando</u>: è in corso di predisposizione il PFTE con il quale si prevede di concorrere al prossimo bando di finanziamento da parte del MIMS.
- <u>Tranvia Campus Bovisa Certosa Fs</u>: nel corso dell'anno 2022 sarà affidato l'incarico per la redazione del PFTE, già inserito nel Programma di Attività Annuale (PAA) di MM S.p.A. per l'annualità 2021 nelle possibili integrazioni, per il quale è stato ottenuto il finanziamento con il DM 215/2021. Completata la redazione del PFTE si concorrerà al primo bando di finanziamento utile del MIMS.
- <u>Sistema di trasporto pubblico per la direttrice Paullese</u>: nel corso del 2022 sono ripresi gli incontri con gli enti coinvolti per valutare la soluzione trasportistica più idonea. Entro l'anno si avvierà la progettazione di una soluzione trasportistica condivisa, con gli Enti territorialmente interessati, per la quale il MIMS ha comunicato la disponibilità di risorse per la redazione del PFTE.
- <u>Prolungamento M4 a ovest:</u> nel corso del 2022 sono stati avviati gli incontri con gli enti territorialmente coinvolti per individuare gli approfondimenti da effettuare rispetto alle varie ipotesi progettuali esaminate, incluso il potenziamento dei servizi ferroviari, di concerto con gli Enti competenti.



9.1

- <u>Sistema di trasporto pubblico per l'asta Cologno –Vimercate</u>: gli enti territorialmente coinvolti hanno concordato di procedere con l'approfondimento dello studio del sistema di trasporto pubblico LRT (Light Rail Transit) che verrà concluso entro giugno 2022. A valle delle risultanze del suddetto si concorderà con gli enti, con i quali sono ripresi gli incontri, per discutere la soluzione progettuale più idonea e saranno valutate le modalità di finanziamento degli step successivi di progettazione e di realizzazione dell'opera.
- <u>Prolungamento linea metropolitana M5 verso Settimo Milanese</u>: è in corso di redazione il PFTE e sono in fase di valutazione le possibili alternative progettuali con gli enti e soggetti coinvolti. Si prevede la conclusione del PFTE entro la fine del 2022 e l'avvio delle attività per il finanziamento dei successivi livelli progettuali e dell'opera.
- <u>Nuova Linea Metropolitana M6 Ramo Sud:</u> la prima fase progettuale (PFTE) verrà avviata nel 2022 con le risorse assegnate dal MIMS nell'ambito della finanziaria 2022.
- Prolungamento Tram 24 tratta Selvanesco IEO: entro metà 2022 verrà concluso il PFTE.

Infine, in accordo e collaborazione con Città Metropolitana, che ne ha garantito le risorse necessarie, sono in corso degli studi preliminari (prima parte della prima fase del PFTE) relativi all'estensione del servizio di trasporto pubblico rapido di massa sull'Asta Assago Milanofiori M2 - Rozzano - Zibido - Binasco, all'estensione del servizio di trasporto pubblico rapido di massa da Gessate M2 a Trezzo sull'Adda e al Nuovo servizio di trasporto pubblico rapido di massa sulla direttrice trasversale MIND-Sesto S. Giovanni (Città della Salute), che si concluderanno entro l'autunno 2022.

Gli interventi di realizzazione delle infrastrutture di trasporto costituiscono una importante occasione di riqualificazione degli ambiti cittadini interessati, soprattutto nelle periferie, con il ridisegno degli spazi pedonali, delle aree verdi, della rete ciclabile e la previsione di spazi per lo sharing e la mobilità elettrica, integrati con il sistema di trasporto pubblico, per restituire alla cittadinanza spazi pubblici fruibili.

Nell'ambito dell'intervento della nuova linea metropolitana M4 sono in corso di realizzazione le sistemazioni superficiali in previsione della attivazione della seconda tratta funzionale: il parterre dell'asse Argonne Plebisciti Indipendenza - importante asse stradale di valore storico, ambito vincolato - sinora occupato dai cantieri, è stato oggetto di un intervento di ridisegno delle aree verdi ed attrezzate.

Anche gli ambiti interessati dai cantieri nella tratta ovest e nel centro cittadino saranno oggetto di interventi di sistemazione superficiale di maggiore qualità, rispetto al ripristino dello stato ante operam; sono stati sviluppati appositi progetti che potranno essere realizzati anche grazie al finanziamento relativo al bando ministeriale "Qualità dell'abitare".

Per migliorare la percorribilità in città si procederà con:

- completamento di corsie riservate al TPL.
- Completamento del tratto di preferenziale della linea 90/91 tra Piazza Stuparich e Piazza Zavattari finanziato in parte con i fondi PINQUA e altri fondi Ministeriali.
- Completamento del tratto di preferenziale della linea 92 nel tratto tra Piazza Cappelli e via Tertulliano finanziato in pare con fondi Ministeriali.
- Completamento del tratto di preferenziale della linea 92 nel tratto tra Piazza Caiazzo e viale Abruzzi finanziato in pare con fondi Ministeriali.