



## **RELAZIONE TECNICA ALLEGATA AL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE**

A NORMA DELLA LEGGE 23 DICEMBRE 2014, N. 190, ART. 1, CC 611 E 612

### **INDICE**

#### **PARTE I – DATI RIFERITI ALLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAL COMUNE DI MILANO**

##### **A. SOCIETÀ CONTROLLATE:**

- AMAT S.r.l (100%)
- ATM S.p.A. (100%)
- MM S.p.A. (100%)
- So.Ge.M.I. S.p.A. (99,9946%)
- Milanosport S.p.A. (100%)
- MIR S.r.l. (100%)
- Milano Ristorazione S.p.A. (99% + 1% quota detenuta dalla medesima Milano Ristorazione);
- SEA S.p.A. (54,81%);
- SPV Linea M4 S.p.A. (66,67%).

##### **B. SOCIETÀ COLLEGATE:**

- AREXPO S.p.A. (34,67%);
- Expo 2015 S.p.A. (20%);
- AFM S.p.A. (20%).

##### **C. SOCIETÀ QUOTATE SUL MERCATO TELEMATICO AZIONARIO:**

- A2A S.p.A.

##### **D. ALTRE PARTECIPAZIONI MINORITARIE:**

- Navigli S.c.a.r.l. (10%);
- CAP Holding S.p.A. (0,440%);
- Milano Serravalle S.p.A. (18,60 %).

#### **APPENDICE – RAPPRESENTAZIONE DEI GRUPPI DELLE SOCIETÀ'**

#### **PARTE II - PRINCIPALI INIZIATIVE INTRAPRESE DALL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE E FINALIZZATE ALLA RIDUZIONE DEI COSTI DELLE SOCIETÀ' PARTECIPATE**

#### **PARTE III - ACCORDI QUADRO TRA LE SOCIETÀ PARTECIPATE DEL COMUNE DI MILANO PER L'ACQUISIZIONE DI RISORSE STRUMENTALI COMUNI**

#### **PARTE IV - SISTEMA STRUTTURATO DI INDICATORI FINANZIARI E GESTIONALI E DI CORRELATO REPORTING**

#### **PARTE V : INDIRIZZI PER LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE DA PARTE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAL COMUNE DI MILANO, ANCHE IN UN'OTTICA DI CONTENIMENTO DEI RELATIVI COSTI (ESTRATTO DELIBERAZIONE GIUNTA COMUNALE N. 70/2015)**

#### **PARTE VI : EFFETTI DELLE INIZIATIVE DI DISMISSIONE – ANNO 2014**


#### **PARTE VII – INIZIATIVE DI AGGREGAZIONE – DATI A SUPPORTO**

## SOCIETÀ CONTROLLATE:



<b>Sede Legale</b>	Via G. Deledda 9/A - Milano
<b>Codice Fiscale</b>	1290891056
<b>Oggetto sociale</b>	<p>La società ha per oggetto l'erogazione di servizi e di attività tecniche e conoscitive, di analisi, studio, ricerca, pianificazione, programmazione, progettazione, gestione di servizi accessori, monitoraggio, controllo, connessi alle attività istituzionali e competenze degli enti partecipanti, in materia di pianificazione territoriale ed urbanistica, mobilità, trasporto pubblico, ambiente, energia e clima.</p> <p>La società può compiere tutte le operazioni strumentali rispetto al conseguimento dell'oggetto sociale.</p> <p>Non sono ammesse le attività riservate a banche, imprese di investimento, società di gestione del risparmio e, più in generale, riservate alle imprese di cui al Testo Unico Bancario e al Testo Unico sull'Intermediazione finanziaria. La società opera nel rispetto dei limiti fissati dai principi comunitari in tema di tutela della concorrenza nei mercati e dei limiti fissati dall'ordinamento giuridico nazionale</p>
<b>Quote partecipazione</b>	100%
<b>Capitale Sociale</b>	€ 10.400,00=
<b>Patrimonio Netto</b>	<p>Anno 2011: € 121.957,00</p> <p>Anno 2012: € 121.174,00</p> <p>Anno 2013: € 152.722,00</p>
<b>Risultato di Esercizio</b>	<p>Anno 2011: € 16.957,00</p> <p>Anno 2012: € 4.216,00</p> <p>Anno 2013: € 26.548,00</p>
<b>Soci della Società</b>	100% Comune di Milano
<b>Maggioranze Assembleari richieste da Statuto</b>	<b>Art. 11 dello Statuto:</b> Le deliberazioni dell'assemblea sono valide se prese con le presenze e con le maggioranze stabilite dagli artt. 2368 e 2369 del Codice Civile. Le deliberazioni si prendono a votazione palese.
<b>Inquadramento giuridico</b>	<p>Riferimenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Società a responsabilità limitata ai sensi dell'art. 2462 c.c.</li> <li>• art. 22 D.P.C.M. 28.12.2012, soggetta al consolidamento dei conti con il Comune di Milano;</li> <li>• art. 88 Statuto del Comune di Milano;</li> <li>• D.L. 223/06 convertito in Legge 248/06</li> <li>• Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013.</li> </ul>
<b>Organo Amministrativo. Scadenza: 30.04.2017</b>	Amministratore Unico di nomina comunale
<b>Organo di Controllo. Scadenza: 30.04.2015</b>	Revisore Unico di nomina comunale
<b>Personale Dipendente</b>	<p>2011:28</p> <p>2012:26</p> <p>2013:25</p>
<b>Spese per il Personale</b>	<p>2011: € 1.696.716,00</p> <p>2012: € 1.668.153,00</p> <p>2013: € 1.552.378,00</p>
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	<p>2011: titolo I° €4.972.820,93</p> <p>2012: titolo I° €5.033.498,63</p>



	2013: titolo I € 4.945.614,07 - titolo II € 1.049.151,84
 <b>ATM</b> AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.p.A.	
<b>Sede Legale</b>	Foro Bonaparte n.61 - Milano
<b>Codice Fiscale</b>	97230720159
<b>Oggetto sociale</b>	<p>La società ha per oggetto la gestione dei servizi di trasporto di persone, cose e informazioni, con le connesse attività di programmazione ed organizzazione operativa, nonché dei servizi annessi e connessi all'attività di trasporto ed alla mobilità in genere, comprese le attività di sosta e parcheggi anche per conto terzi.</p> <p>Gestione dei contratti di servizio per il trasporto e per la mobilità in genere, ivi compresi i sistemi tariffari integrati, anche per conto di terzi.</p> <p>Studi, progetti, pianificazione, programmazione, realizzazione e gestione di sistemi, strutture, infrastrutture e servizi per la mobilità di persone, cose ed informazioni, ivi compreso il servizio di gestione, installazione e fornitura di reti di comunicazione elettroniche, radio e telefoniche.</p> <p>Realizzazione, manutenzione e riparazione di veicoli, immobili, impianti, strutture ed infrastrutture connessi alle attività di cui all'oggetto sociale.</p> <p>lo svolgimento, in generale di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prestazioni di studio, consulenza e progettazione su tutte le materie che rientrano nell'oggetto sociale;</li> <li>- attività di promozione e commercializzazione di beni, servizi e know-how inerenti ai settori di cui ai punti precedenti; prestazioni nel campo di altri servizi a rete e di attività strumentali e complementari a quelle sopra indicate.</li> </ul>
<b>Quote partecipazione</b>	100%
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt. 2449 c.c.</li> <li>• D. Lgs. 267/2000</li> <li>• art.88 Statuto del Comune di Milano</li> <li>• art. 22 D.P.C.M. 28/12/2011, soggetta al consolidamento dei conti con il Comune di Milano</li> <li>• Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013</li> </ul>
<b>Maggioranze Assembleari richieste</b>	ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, per la costituzione e le deliberazioni delle assemblee ordinarie e straordinarie valgono le disposizioni di legge.
<b>Capitale Sociale</b>	€700.000.000,00=
<b>Patrimonio Netto</b>	Anno 2011: € 909.437.027,00 Anno 2012: € 895.200.799,00 Anno 2013: € 873.872.911,00
<b>Risultato di Esercizio</b>	Anno 2011: € 4.544.735,00 Anno 2012: € 5.763.772,00 Anno 2013: € 1.572.112,00
<b>Organo Amministrativo : Scadenza : 30.4.2017</b>	Consiglio di Amministrazione (n. 5 componenti tutti di nomina comunale)
<b>Organo di Controllo. Scadenza 30.4.2016</b>	Collegio Sindacale (n. 5 membri di cui tre effettivi e due supplenti: il Comune ha diritto di nominare un numero di sindaci proporzionale alla propria quota sociale)
<b>Personale Dipendente</b>	2011: 2.771 2012: 2.786 2013: 2.820
<b>Spese per il Personale</b>	2011: € 152.622.276,00 2012: € 150.244.600,00 2013: € 146.853.175,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: titolo I: € 318.528,11 – titolo II € 95.904.532,98 2012: titolo I € 2.158.608,91 2013: titolo I € 594.252,75 titolo II € 15.002.927,55

<b>Sede Legale</b>	Via del Vecchio Politecnico, 8 - 20121 Milano
<b>Codice Fiscale</b>	0174231052
<b>Oggetto sociale</b>	Curare l'analisi, lo studio, la pianificazione, la progettazione, la valutazione di impatto ambientale, la costruzione, la direzione lavori, il collaudo, la realizzazione, la manutenzione e la gestione di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico, nonché le attività di supporto tecnico amministrativo, la gestione ed erogazione del servizio di raccolta, distribuzione, collettamento e depurazione delle acque per qualsiasi uso e tutte le attività ad esso connesse, lo studio, la progettazione, la realizzazione e gestione di interventi relativi ai corpi idrici superficiali e sotterranei di competenza degli enti partecipanti e degli interventi necessari alla tutela, valorizzazione e riqualificazione degli stessi.
<b>Quota di partecipazione</b>	100%
<b>Capitale sociale</b>	€ 15.600.000,00=
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Anno 2011:</b> € 40.856.633,00= <b>Anno 2012:</b> € 42.284.694,00 = <b>Anno 2013:</b> €47.199.897,00
<b>Risultato Esercizio</b>	<b>Anno 2011:</b> € 2.766.754,00= <b>Anno 2012:</b> € 1.428.064,00= <b>Anno 2013:</b> 4.915.204,00
<b>Maggioranze Assembleari richieste</b>	<p>Ai sensi dell'<b>art. 13 dello Statuto</b>: Le deliberazioni dell'Assemblea sono valide se prese con le presenze e con le maggioranze stabilite dagli artt. 2368 e 2369 del Codice Civile.</p> <p><b>Assemblea Ordinaria:</b></p> <p><b>prima convocazione (art. 2368, comma 1 c.c.):</b> L'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita con l'intervento di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale, escluse dal computo le azioni prive del diritto di voto nell'assemblea medesima. Essa delibera a maggioranza assoluta (...)</p> <p><b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> In seconda convocazione l'assemblea ordinaria delibera sugli oggetti che avrebbero dovuto essere trattati nella prima, qualunque sia la parte del capitale rappresentata dai soci partecipanti.</p> <p><b>Assemblea Straordinaria</b></p> <p><b>prima convocazione (art. 2368, comma 2 c.c.):</b> l'Assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino più della metà del capitale sociale (...);</p> <p><b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> l'assemblea straordinaria è regolarmente costituita con la partecipazione di oltre un terzo del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale rappresentato in assemblea.</p>
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 2449 c.c.;</li> <li>➢ 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>➢ 88 Statuto del Comune di Milano</li> </ul> </li> <li>• Organismo di diritto pubblico ex D.Lgs. 163/2006;</li> <li>• Società per azioni controllata ai sensi dell'art. 22 del D.P.C.M. 28/12/2011 soggetta al consolidamento dei conti con il Comune di Milano;</li> <li>• Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013.</li> </ul>
<b>Organo Amministrativo Scadenza 30/04/2016</b>	C.d.A. n. 5 componenti nominati dal Comune di Milano
<b>Organo di Controllo Scadenza 30/04/2017</b>	Collegio Sindacale n. 6 Componenti (3 effettivi e 3 supplenti) nominati dal Comune di Milano
<b>Personale dipendente</b>	2011:713 2012: 714 2013: 711
<b>Spese per il personale</b>	2011: € 41.687.264,00 2012: €41.235.713,00 2013: €41.034.410,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: Titolo 1° : €11.356.355,00; Titolo 2°: 5311.360,00 2012: Titolo 1°: €10.560.505,00; Titolo 2°: €3.250.000,00 2013: Titolo 1°: €17.137.179,85; Titolo 2°: €71.035.280,56





<b>Sede Legale</b>	Via C. Lombroso, 54 - 20137 Milano
<b>Codice Fiscale</b>	03516950155
<b>Oggetto sociale</b>	Curare istituzione, l'impianto e l'esercizio dei mercati all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli, dei fiori, dei prodotti ittici, delle carni e selvaggina, etc., nonché delle strutture annonarie per la commercializzazione all'ingrosso dei prodotti agricolo alimentari e vitivinicoli freschi e conservati. Studiare, progettare e realizzare opere di ristrutturazione degli impianti annonari esistenti; curare la gestione e l'esercizio su concessione degli impianti di macellazione.
<b>Quota partecipazione</b>	99,9946%
<b>Quota partecipazione altri soci pubblici</b>	0,0027% <b>SOFIMA</b> ; 0,0027% <b>UNIONE del COMMERCIO e del TURISMO</b>
<b>Capitale Sociale</b>	€ 6.403.979,00
<b>Patrimonio netto</b>	<b>Anno 2011:</b> € 26.930.000,00 <b>Anno 2012:</b> € 32.778.481,00 <b>Anno 2013:</b> €43.542.114,00
<b>Risultato di Esercizio</b>	<b>Anno 2011:</b> -€ 16.536.000,00 <b>Anno 2012:</b> € 48.395,00 <b>Anno 2013:</b> -€ 1.336.368,00
<b>Maggioranze assembleari richieste:</b>	<b>Ai sensi dell'art. 11</b> dello Statuto, per la costituzione e le deliberazioni delle assemblee ordinarie e straordinarie valgono le disposizioni di legge pertanto: <b>Assemblea Ordinaria:</b> <b>prima convocazione (art. 2368, comma 1 c.c.):</b> L'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita con l'intervento di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale, escluse dal computo le azioni prive del diritto di voto nell'assemblea medesima. Essa delibera a maggioranza assoluta (...) <b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> In seconda convocazione l'assemblea ordinaria delibera sugli oggetti che avrebbero dovuto essere trattati nella prima, qualunque sia la parte del capitale rappresentata dai soci partecipanti. <b>Assemblea Straordinaria</b> <b>prima convocazione (art. 2368, comma 2 c.c.):</b> l'Assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino più della metà del capitale sociale (...); <b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> l'assemblea straordinaria è regolarmente costituita con la partecipazione di oltre un terzo del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale rappresentato in assemblea.
<b>Organo Amministrativo</b> <b>Scadenza 30 aprile 2017</b>	Amministratore Unico
<b>Organo di Controllo</b> <b>Scadenza: 30 aprile 2017</b>	Collegio Sindacale n. 5 componenti ( 3 effettivi + 2 supplenti) di nomina comunale.
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 2449 c.c.</li> <li>➢ 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>➢ 88 Statuto del Comune di Milano</li> </ul> </li> <li>• Società consolidata con CDM ai sensi dell'art. 22 del D.P.C.M. 28/12/2011 Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D. Lgs 33/2013;</li> <li>• Organismo di diritto pubblico ai sensi dell'art. 3, comma 28 del D.Lgs. 163/2006;</li> </ul>
<b>Personale dipendente</b>	2011: 53 2012: 50 2013: 51
<b>Spese per il personale</b>	2011:€3.921.192 2012:€3.707.564 2013:€3.473.434



**Trasferimenti alla società (impegni)**

2011: €0

2012: Titolo 1°: €10.200.000,00; Titolo 2°: €14.500.000

2013: Titolo 1°: €2.931.500





<b>Sede Legale</b>	Viale Tunisia, 35 – 20124 Milano
<b>Codice Fiscale</b>	10809480154
<b>Oggetto sociale</b>	<p>Esercizio di ogni attività relativa all'avviamento alla pratica dello sport o della ricreazione da parte dei cittadini, in special modo dei giovani, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la gestione di centri sportivi o ricreativi compresa la manutenzione degli stessi;</li> <li>- l'istituzione di corsi di istruzione e corsi di addestramento per le varie discipline sportive;</li> <li>- l'attività di vendita di prodotti sportivi di ogni genere, di prodotti di abbigliamento e di prodotti – anche elettronici – in qualsiasi modo ricollegati o ricollegabili all'attività sportiva o ricreativa dell'oggetto sociale principale, nei locali annessi, collegati o adiacenti agli impianti sportivi;</li> <li>- l'attività commerciale nel settore alimentare e della ristorazione, purché funzionale allo svolgimento dell'attività sportiva, nei locali annessi, collegati o adiacenti agli impianti sportivi;</li> <li>- la titolarità e gestione di attività finalizzate a qualsiasi titolo alla cura ed al benessere del corpo;</li> <li>- la promozione e organizzazione di eventi sportivi e di manifestazioni ed eventi di ogni genere;</li> <li>- la creazione e gestione di servizi ad alto contenuto tecnologico finalizzati alla attività di gestione e promozione delle attività svolte dalla società o da terzi che comunque abbiano finalità di carattere sportivo o ricreativo in genere;</li> <li>- la partecipazione a studi, ricerche, iniziative dirette a propagandare e sviluppare lo sport anche nei suoi aspetti di formazione umana.</li> </ul>
<b>Capitale Sociale</b>	€10.656.308,16=
<b>Patrimonio Netto</b>	<p>Anno 2011: € 17.781.680,00  Anno 2012: € 24.196.991,00  Anno 2013: € 34.443.681,00</p>
<b>Risultato Esercizio</b>	<p>Anno 2011: - € 3.726.245,00  Anno 2012: € 3.312,00  Anno 2013: € 11.687,00</p>
<b>Quote partecipazione del Comune di Milano</b>	100%
<b>Maggioranze Assembleari richieste da Statuto (art. 16)</b>	<p><u>L'assemblea ordinaria</u>, che delibera a maggioranza assoluta degli intervenuti, è regolarmente costituita in prima convocazione con la presenza di tanti soci che rappresentano almeno la metà del capitale sociale ed in seconda convocazione qualunque sia la parte di capitale rappresentata. <u>L'assemblea straordinaria</u> delibera validamente, in prima convocazione, con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino oltre la metà del capitale sociale. In seconda convocazione è regolarmente costituita con la partecipazione di oltre 1/3 del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino almeno i 2/3 capitale rappresentato in assemblea</p>
<b>Organo Amministrativo Scadenza: 30.04.2015</b>	Consiglio d'Amministrazione n. 5 componenti di nomina comunale
<b>Organo di Controllo: Scadenza: 30.04.2017</b>	Collegio Sindacale n. 5 componenti, (tre effettivi e due supplenti) di cui due effettivi, tra cui Presidente, e uno supplente di nomina comunale).



<b>Inquadramento giuridico:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2449 c.c.;</li> <li>• 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>• 88 Statuto del Comune di Milano;</li> </ul> </li> <li>- Società per azioni controllata ai sensi dell'art. 22 D.P.C.M. 28/12/2011, soggetta al consolidamento dei conti con il Comune di Milano;</li> <li>- Impresa pubblica ai sensi dell'art. 3, comma 28 del D.Lgs. 163/2006;</li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D. Lgs. 33/2013</li> </ul>
<b>Personale dipendente</b>	2011: 131 2012: 139 2013: 147
<b>Spese per il personale</b>	2011: €5.759.636,00 2012: €5.712.144,00 2013: €5.771.582,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: Titolo 1°: €8.953.679,38; Titolo 2°: €1.072.995,39 2012: Titolo 1°: €9.023.308,00; Titolo 2°: €11.500.333,00 2013: Titolo 1°: €4.620.950,00; titolo 2°: €781.806,00



# MIR SRL

<b>Sede Legale</b>	Via Olgettina, 25 - 20132 - Milano
<b>Codice Fiscale</b>	05969240968
<b>Oggetto Sociale</b>	La Società ha per oggetto l'acquisto anche mediante contratti di locazione finanziaria, la vendita, la costruzione, il miglioramento e la gestione di beni mobili ed immobili, di complessi e di impianti industriali in genere, di infrastrutture e di unità ausiliarie, strumentali al conseguimento degli scopi d'istituto degli enti pubblici proprietari e la esecuzione di qualsiasi operazione connessa a tali beni mobili ed immobili, ivi compresi la locazione, il comodato e la concessione in uso od usufrutto dei beni stessi, nonché lo studio, la progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione diretta od in affidamento a terzi dei medesimi.
<b>Quote Partecipazione</b>	100%
<b>Capitale Sociale</b>	€ 41.761.370,00
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Anno 2011:</b> € 45.331.282,00= <b>Anno 2012:</b> € 45.976.140,00= <b>Anno 2013:</b> €46.280.361,00=
<b>Risultato Esercizio</b>	<b>Anno 2011:</b> € 193.931,00= <b>Anno 2012:</b> € 644.858,00= <b>Anno 2013:</b> € 304.222,00=
<b>Quota di partecipazione del Comune di Milano</b>	100%
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società a responsabilità limitata controllata. Riferimenti Artt.:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2359 -2462 codice civile;</li> <li>• 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>• 88 Statuto del Comune di Milano</li> </ul> </li> <li>- Organismo di diritto pubblico ai sensi dell'art. 3, comma 28 del D.Lgs. 163/2006;</li> <li>- Soggetta al consolidamento dei conti con il Comune di Milano (art. 22 D.P.C.M. 28.12.2012);</li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013</li> </ul>
<b>Maggioranze assembleari richieste:</b>	A sensi dell'art. 12 dello statuto, l'assemblea è validamente costituita con la presenza di tanti soci che rappresentano almeno la metà del capitale sociale e delibera a maggioranza assoluta, e, nei casi previsti dai numeri 4 e 5 del secondo comma dell' art. 2479, con il voto favorevole di soci che rappresentano almeno la metà del capitale sociale.
<b>Organo Amministrativo:</b> <i>Scadenza: 30/04/2017</i>	Amministratore Unico di nomina comunale
<b>Organo di Controllo:</b> <i>Scadenza: 30/04/2017</i>	Sindaco Unico di nomina comunale
<b>Personale dipendente</b>	2011: 0 2012: 0 2013: 0
<b>Spese per il personale</b>	2011: 0 2012: 0 2013: 0
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: 0 2012: 0 2013: € 179.182,56



<b>Sede Legale</b>	Via Quaranta, n. 41 - Milano
<b>Codice Fiscale</b>	13226890153
<b>Oggetto sociale</b>	<p>La società ha come oggetto la fornitura di pasti, ivi incluse derrate al crudo, ad enti pubblici e/o privati. A maggior specificazione del comma precedente il termine fornitura comprende l'acquisto, la produzione diretta, il confezionamento, la veicolazione e la distribuzione dei pasti.</p> <p>La società potrà svolgere, inoltre, attività relative a servizi ausiliari e complementari all'educazione quali, in via meramente esemplificativa e non esaustiva bidellaggio, accoglienza, pulizie e disinfestazioni.</p> <p>La società potrà svolgere altresì tutte le attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale, ivi inclusi la manutenzione straordinaria e la manutenzione ordinaria dei beni e dei locali in cui si svolge l'attività, nonché l'acquisto di macchine e attrezzature e di ogni altro bene strumentale alla realizzazione dell'oggetto sociale.</p> <p>La società potrà inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie ritenute necessarie e utili per il perseguimento dell'oggetto sociale ad eccezione della raccolta del risparmio tra il pubblico e dell'esercizio delle attività disciplinate dal D.Lgs. n. 58 del 24.2.1998.</p> <p>Tali attività potranno essere svolte anche mediante società partecipate e/o controllate, delle quali la società può promuovere la costituzione o nelle quali può assumere partecipazioni, secondo le modalità previste dallo statuto del Comune di Milano. La società potrà altresì far parte di altri enti.</p> <p>La società potrà altresì far parte di altri enti, associazioni e consorzi aventi i medesimi fini o comunque analoghi, nonché promuoverne la costituzione.</p> <p>Le società controllate o collegate non potranno a loro volta costituire ulteriori organismi societari senza il previo consenso dell'assemblea della società.</p> <p>La società potrà costituire con altre società e/o enti raggruppamenti temporanei di imprese al fine di partecipare a gare, concorsi, appalti e licitazioni private per l'affidamento di servizi rientranti nell'ambito della propria attività. E' in facoltà della società svolgere la propria attività anche al di fuori del territorio comunale, nell'ambito dell'oggetto sociale.</p> <p>La società potrà prestare garanzie reali e/o personali per le obbligazioni connesse allo svolgimento dell'attività sociale, anche nell'interesse di enti e società controllate e/o partecipate.</p>
<b>Quota partecipazione</b>	99%
<b>Quota partecipazione altri soci pubblici</b>	1% Milano Ristorazione S.p.a.
<b>Capitale Sociale</b>	€ 5.100.000,00=
<b>Patrimonio Netto</b>	Anno 2011:€ 9.724,584,00 Anno 2012:€ 9.895.007,00= Anno 2013: € 10.225.649,00
<b>Risultato di Esercizio</b>	Anno 2011:€ 182.598,00 Anno 2012: € 170.422,00= Anno 2013 :€ 330.642,00





<b>Maggioranze assembleari richieste</b>	<p><b>Art. 14 dello Statuto:</b> Per la costituzione e le deliberazioni delle assemblee ordinarie e straordinarie valgono le disposizioni di legge</p> <p><b>Art. 13 dello Statuto:</b> (...) Le deliberazioni, tanto per le assemblee ordinarie che per le assemblee straordinarie, sia in prima che in seconda convocazione, dovranno essere prese con le maggioranze richieste dalla legge nei singoli casi (...).</p> <p><b>Assemblea Ordinaria:</b> <b>prima convocazione (art. 2368, comma 1 c.c.):</b> L'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita con l'intervento di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale, escluse dal computo le azioni prive del diritto di voto nell'assemblea medesima. Essa delibera a maggioranza assoluta (...) <b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> In seconda convocazione l'assemblea ordinaria delibera sugli oggetti che avrebbero dovuto essere trattati nella prima, qualunque sia la parte del capitale rappresentata dai soci partecipanti.</p> <p><b>Assemblea Straordinaria:</b> <b>prima convocazione (art. 2368, comma 2 c.c.):</b> l'Assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino più della metà del capitale sociale (...); <b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> l'Assemblea straordinaria è regolarmente costituita con la partecipazione di oltre un terzo del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale rappresentato in assemblea.</p>
<b>Organo Amministrativo</b> <i>Scadenza: 30/04/2017</i>	Amministratore Unico
<b>Organo di Controllo</b> <i>Scadenza: 30/04/2015</i>	Collegio Sindacale n. 5 componenti (3 effettivi +2 supplenti) di cui n. 2 effettivi e n. 1 supplente di nomina comunale
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2449 c.c.</li> <li>• 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>• 88 Statuto del Comune di Milano;</li> </ul> </li> <li>- Società per azioni controllata ai sensi dell'art. 22 del D.P.C.M. 28/12/2011 soggetta al consolidamento dei conti con il Comune di Milano;</li> <li>- Impresa pubblica ai sensi dell'art. 3, comma 28 del D.Lgs. 163/2006;</li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D. Lgs 33/2013</li> </ul>
<b>Personale dipendente</b>	2011:861 2012:874 2013:858
<b>Spese per il personale</b>	2011:€25.997.928,00 2012:€25.891.444,00 2013:€25.469.490,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: titolo 1° €48.408.705 2012: titolo 1° €49.712.169,64: 2013: titolo 1° €56.006.775,99



<b>Sede Legale</b>	Aeroporto Milano Linate – 20090 Segrate (Milano)
<b>Codice fiscale</b>	00826040156
<b>Oggetto sociale</b>	La società ha per oggetto la costruzione ed esercizio aeroporti e attività connesse o complementari al traffico aereo di qualunque tipo o specialità. Può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie, mobiliari e immobiliari utili per il conseguimento dei fini sociali
<b>Maggioranze Assembleari richieste</b>	<p>Ai sensi dell'art. 4 dello statuto, per la costituzione e le deliberazioni delle assemblee ordinarie e straordinarie valgono le disposizioni di legge pertanto:</p> <p><b>Assemblea Ordinaria:</b>  <b>prima convocazione (art. 2368, comma 1 c.c.):</b> l'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita con l'intervento di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale, escluse dal computo le azioni prive del diritto di voto nell'assemblea medesima. Essa delibera a maggioranza assoluta (...)  <b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> in seconda convocazione l'assemblea ordinaria delibera sugli oggetti che avrebbero dovuto essere trattati nella prima, qualunque sia la parte del capitale rappresentata dai soci partecipanti.</p> <p><b>Assemblea Straordinaria:</b>  <b>prima convocazione (art. 2368, comma 2 c.c.):</b> l'Assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino più della metà del capitale sociale (...);  <b>seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.):</b> l'Assemblea straordinaria è regolarmente costituita con la partecipazione di oltre un terzo del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale rappresentato in assemblea.</p>
<b>Capitale Sociale</b>	€27.500.000,00=
<b>Patrimonio Netto</b>	<p><b>Anno 2011:</b> € 206.914.487,00  <b>Anno 2012:</b> € 218.457.457,00  <b>Anno 2013:</b> € 247.703.673,00</p>
<b>Risultato di Esercizio</b>	<p><b>Anno 2011:</b> € 49.403.324,00  <b>Anno 2012:</b> € 38.155.530,00  <b>Anno 2013:</b> € 52.182.470,00</p>
<b>Quota di partecipazione del Comune di Milano al 31.12.2014</b>	54,81%
<b>Quota di partecipazione altri Enti</b>	<p>F2i - Fondi Italiani per le Infrastrutture, Società di Gestione del Risparmio S.p.A.  44,31% - PARCAM s.r.l. 0,033% - Comune di Varese 0,033% - Provincia di Varese 0,640% - Camera di Commercio di Varese 0,019% - Comune di Busto Arsizio 0,056% - Comune di Gallarate 0,037% - Comune di Lonate Pozzolo 0,003% - Comune di Ferno 0,002% - Comune di Somma Lombardo 0,017% - azionisti privati 0,045%.</p> <p>La Provincia di Milano è titolare di n. 1 azione, il Comune di Novara è titolare di n. 5 azioni, la Camera di Commercio di Milano è titolare di n. 1 azione.</p>





<b>Inquadramento Giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2449 c.c.</li> <li>• 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>• 88 Statuto del Comune di Milano;</li> </ul> </li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D. Lgs. 33/2013</li> </ul>
<b>Organo Amministrativo</b> Scadenza: 30.04.2016	Consiglio di Amministrazione: n. 7 membri di cui 5 espressione del socio di maggioranza
<b>Organo di Controllo</b> Scadenza: 30.04.2016	Collegio Sindacale composto da n. 7 membri di cui 5 effettivi e 2 supplenti (2 effettivi e 1 supplente espressione del socio di maggioranza) .
<b>Personale dipendente</b>	2011: 2.731 2012: 2.741 2013: 2.649
<b>Spese per il personale</b>	2011: €150.991.607,00 2012: €155.687.002,00 2013: €153.053.844,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: 0,00 2012: 0,00 2013. Titolo 2°: €6.425.333,00

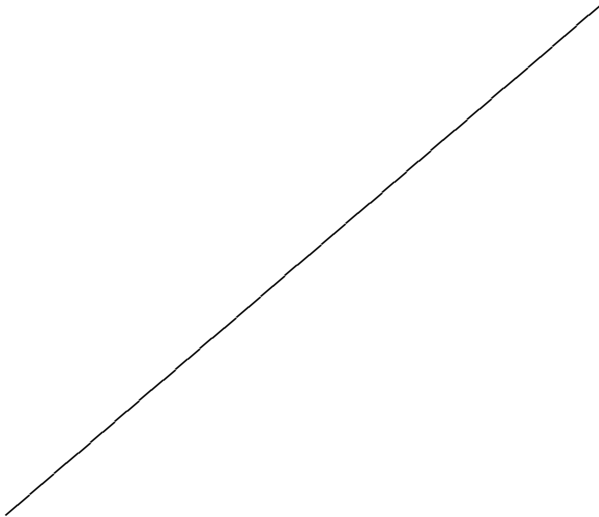
# M4 S.p.A.

<b>Sede Legale</b>	Piazza Castello, 3 – 20121 Milano
<b>Codice Fiscale</b>	08876260962
<b>Oggetto sociale</b>	La società ha per oggetto, in concessione dal Comune di Milano, la costruzione (compresa la progettazione definitiva ed esecutiva), la manutenzione e la gestione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria (con esclusione soltanto dei compiti relativi alla determinazione della tariffa nei confronti del pubblico degli utenti ed alla relativa riscossione – bigliettazione e annessi – riservati al Comune concedente) della linea metropolitana MA di Milano e l'erogazione del relativo servizio di trasporto pubblico (la "Concessione" e lo strumento contrattuale che la regola la "Convenzione"). La società, può, altresì, svolgere attività strumentali strettamente connesse al suo scopo istituzionale. In particolare, per il conseguimento dell'oggetto sociale la società potrà compiere, in via strumentale e non prevalente, ogni operazione amministrativa, finanziaria – ma in quest'ultimo caso comunque non nei confronti del pubblico – commerciale, industriale, mobiliare e immobiliare, ritenuta dall'organo amministrativo necessaria o utile a tale scopo.
<b>Quote partecipazione del Comune di Milano</b>	66,67%
<b>Quote di partecipazione degli altri enti</b>	Salini Impregilo S.p.a. 9,67%, Astaldi S.p.a. 9,67%, Ansaldo S.p.A. 5,33%, Ansaldo STS S.p.A. 5,33%, Sirti S.p.a. 1%, ATM S.p.A. 2,33%
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt:             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 2449 c.c.</li> <li>➢ 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>➢ 88 Statuto del Comune di Milano;</li> </ul> </li> <li>• Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013;</li> <li>• Organismo di diritto pubblico ex art. 3, comma 28 del D.Lgs. 163/2006;</li> </ul>
<b>Maggioranze Assembleari richieste (art. 15 Statuto)</b>	<p>L'Assemblea ordinaria sia in prima che in seconda convocazione è costituita e delibera validamente con la presenza e le maggioranze stabilite dalla legge fermo restando che quanto attiene alla nomina del Consiglio di Amministrazione disposto dal successivo art. 16; l'Assemblea straordinaria sia in prima che seconda convocazione è costituita e delibera validamente con la presenza e il voto favorevole dei soci rappresentanti almeno il 70% del capitale sociale, salvo che si applicheranno le maggioranze costitutive e deliberative di legge per le seguenti materie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (i) deliberazione di riduzione e contestuale aumento del capitale sociale nel caso in cui la società versi nella fattispecie di cui all'art. 2447 del c.c. purchè (a) l'aumento di capitale sia offerto in opzione ai soci e (b) la ricostituzione avvenga nei limiti del capitale originario ante riduzione;</li> <li>- (ii) deliberazione di aumento del capitale sociale qualora il consiglio di amministrazione motivi la proposta dell'aumento con l'esigenza di rispettare parametri di natura patrimoniale o economica o finanziaria previsti in contratti di finanziamento o prestiti obbligazionari di qualsiasi natura di cui la società sia parte purchè l'aumento di capitale (a) sia offerto in opzione ai soci e (b) sia deliberato nella misura minima necessaria per consentire il rispetto dei suddetti parametri;</li> <li>- (iii) deliberazioni di aumento del capitale sociale qualora il cda motivi la proposta dell'aumento con l'esigenza di fornire alla società i mezzi finanziari necessari per provvedere al rimborso di debiti finanziari in scadenza nel semestre successivo alla delibera assembleare de qua e purchè (a) l'aumento di capitale sia offerto in opzione ai soci e (b) la proposta del consiglio di amministrazione sia corredata di un parere di una banca di affari abilitata ad operare in Italia che confermi la necessità del deliberando aumento di capitale nell'interesse della società e (c) l'aumento di capitale si deliberato nella misura minima necessaria come indicato nel parere della Banca di affari.</li> <li>- (iv) modifiche dello statuto o altre deliberazioni esclusivamente finalizzate all'esercizio del riscatto di azioni di categoria (b) e (c) nei casi previsti dal presente statuto.</li> </ul>
<b>Capitale Sociale</b>	€ 1.200.000,00=
<b>Organo Amministrativo. Scadenza : 30.4.2018</b>	Consiglio di Amministrazione: n. cinque componenti di cui 3, tra cui il Presidente, di nomina comunale
<b>Organo di Controllo. Scadenza: 30.4.2018</b>	Collegio Sindacale n. cinque membri, tre effettivi e due supplenti ( di cui due effettivi, tra cui il Presidente, e uno supplente di nomina comunale)





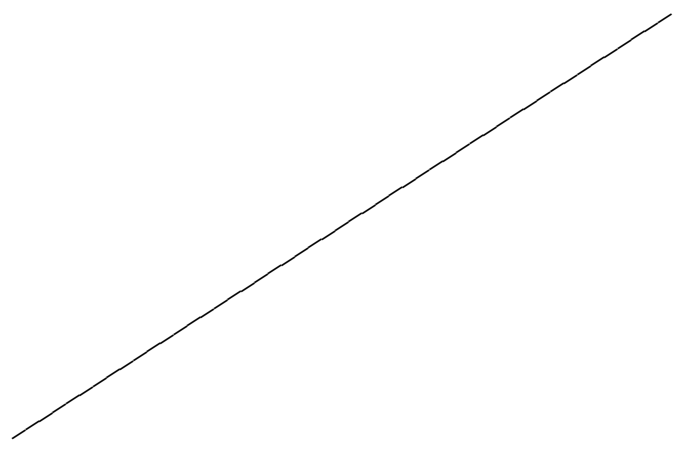
La scheda tecnica è stata aggiornata. Vedere "Relazione Tecnica. Schede di pagg. 15-18 aggiornate "







La scheda tecnica è stata aggiornata. Vedere "Relazione Tecnica. Schede di pagg. 15-18 aggiornate "







<b>Sede Legale</b>	Via Rovello 2, - 20121 Milano
<b>Codice fiscale</b>	06398130960
<b>Oggetto sociale</b>	Realizzazione e Gestione dell'evento Expo Milano 2015
<b>Quota di partecipazione del Comune di Milano</b>	20%
<b>Quota di partecipazione altri Enti</b>	Ministero dell'economia e della Finanze 40%, Regione Lombardia 20%, Provincia di Milano 10%, C.C.I.A.A. di Milano 10%
<b>Capitale Sociale</b>	€ 10.120.000,00=
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Anno 2011:</b> € 14.478.824,00 <b>Anno 2012:</b> € 47.939.463,00 <b>Anno 2013:</b> € 60.995.856,00
<b>Risultato di Esercizio</b>	<b>Anno 2011:</b> - € 4.161.351,00 <b>Anno 2012:</b> - € 2.389.362,00 <b>Anno 2013:</b> - € 7.423.607,00
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi degli artt.:             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 2449 c.c.</li> <li>➤ 113 Decreto legislativo n. 267/2000,</li> <li>➤ 88 Statuto Comune di Milano,</li> </ul> </li> <li>- Impresa pubblica ai sensi dell'art. 3, comma 28 D Lgs. 163/2006;</li> <li>- Codice Civile: Libro V - Titolo V - "Della Società per Azioni" (artt. 2325/2451) - Capo VIII "Scioglimento e liquidazione delle società di capitali" (artt. 2484 - 2506 quater);</li> <li>- Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 - Decreto convertito, con modificazioni, in Legge 6 agosto 2008, n.133 "</li> <li>- Decreto Presidente Consiglio dei Ministri 22 ottobre 2008</li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013.</li> </ul>
<b>Maggioranze assembleari richieste</b>	Ai sensi dell'art. 11 dello statuto, l'assemblea è validamente costituita e delibera con i quorum e le maggioranze previste dalla legge. L'assemblea straordinaria, in ogni convocazione, è validamente costituita e delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino almeno l'81% del capitale sociale
<b>Organo Amministrativo Scadenza 30/04/2015</b>	n. 5 componenti di cui 1 di nomina comunale
<b>Organo di Controllo Scadenza: 30/04/2015</b>	Collegio Sindacale n. 3 componenti effettivi (2 supplenti) nessuno di nomina comunale
<b>Personale Dipendente</b>	2011:88 2012:116+38 collab. 2013:155+52 collab.
<b>Spese per il Personale</b>	2011:€ 8.152.201,00 2012: € 8.391.854,00 2013: € 10.835.219,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: titolo I €109.000,00 – titolo II €7.642.110,00 2012: titolo II €75.400.000,00 2013: titolo II €15.000.000,00

SOCIETÀ QUOTATE SUL MERCATO TELEMATICO AZIONARIO:



<b>Sede Legale</b>	Via Lamarmora, 230 - Brescia
<b>Codice Fiscale</b>	11957540153
<b>Oggetto sociale</b>	L'esercizio – in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione – delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque; nonché l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete e l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi in campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere. (Statuto, art. 4)
<b>Quote partecipazione</b>	Comune di Milano 25,22% - Comune di Brescia 25,22% - Azionariato diffuso 49,57%.
<b>Maggioranze Assembleari richieste da Statuto</b>	ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, per la costituzione e le deliberazioni delle assemblee ordinarie e straordinarie valgono le disposizioni di legge.
<b>Capitale Sociale</b>	€1.629.110.744,04
<b>Inquadramento giuridico</b>	Società per azioni quotata in Borsa a partecipazione pubblica ai sensi degli artt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2449 c.c.</li> <li>• 113 D.Lgs. 267/2000;</li> <li>• 23 del D.P.C.M. 28/12/2011.</li> <li>• 88 Statuto del Comune di Milano</li> <li>• D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58</li> </ul>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Anno 2011:</b> € 2.435.110.000= <b>Anno 2012:</b> € 2.537.500.000= <b>Anno 2013:</b> € 2.448.000.000=
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>Anno 2011:</b> - € 464.870.414= <b>Anno 2012:</b> € 183.200.000= <b>Anno 2013:</b> € 5.419.854=
<b>Organo Amministrativo. Scadenza 31.12.2016</b>	<b>Consiglio di Amministrazione: n. 12 componenti</b> , eletti dall'Assemblea dei soci sulla base dei voti di lista come segue (art. 17 c. 2): dalla lista che ha ottenuto il maggiore numero di voti, vengono tratti 9 (nove) componenti del consiglio di amministrazione in base all'ordine progressivo con il quale sono stati elencati; per la nomina dei restanti 3 (tre) componenti, i voti ottenuti da ciascuna delle liste diverse da quella di cui al paragrafo (i), e che non siano state presentate né votate da parte di soci collegati secondo la normativa protempore vigente con i soci che hanno presentato o votato la medesima lista di cui al paragrafo (i), sono divisi successivamente per uno, due, tre. I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, nell'ordine dalla stessa previsto.






<b>Organo di Controllo. Scadenza 31.12.2016</b>	<p>Collegio Sindacale: n. 5 membri di cui n. 3 effettivi e n. 2 supplenti fra i quali il Presidente, eletti dall'Assemblea dei soci sulla base dei voti di lista come segue (art. 31, c. 5 e 6):</p> <p>Art. 31.5. Dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti espressi dai Soci saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, due Sindaci effettivi e uno supplente, di cui almeno un sindaco effettivo del genere meno rappresentato.</p> <p>Il terzo sindaco effettivo e l'altro supplente saranno tratti dalle altre liste, eleggendo rispettivamente il primo e secondo candidato della lista che avrà riportato il secondo quoziente più elevato, di cui almeno un sindaco supplente del genere meno rappresentato. In caso di parità di voti tra due o più liste, risulterà eletto Sindaco il candidato più anziano di età, nel rispetto dell'equilibrio fra generi previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente.</p> <p>Nel caso non risulti eletto il numero minimo di sindaci effettivi e supplenti appartenenti al genere meno rappresentato, il candidato del genere maggiormente rappresentato collocato all'ultimo posto nella graduatoria dei candidati risultati eletti dalla lista più votata sarà sostituito dal candidato del genere meno rappresentato risultato primo tra i non eletti della medesima lista e così a seguire fino a concorrenza del numero minimo di sindaci appartenenti al genere meno rappresentato.</p> <p>Qualora anche applicando tale criterio continui a mancare il numero minimo di sindaci appartenenti al genere meno rappresentato, il criterio di sostituzione indicato si applicherà alle liste di minoranza, partendo da quella più votata.</p> <p>31.6. La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della lista che avrà ottenuto il secondo quoziente più elevato. In caso di parità di voti tra due o più liste, sarà nominato Presidente il candidato più anziano di età, nel rispetto dell'equilibrio fra generi previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente.</p> <p>Per la nomina dei Sindaci che per qualsiasi ragione non sono nominati con il procedimento del voto di lista, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge, nel rispetto dell'equilibrio fra generi previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente.</p>
<b>Personale Dipendente</b>	<p>2011:1447 2012:1443 2013:1393</p>
<b>Spese per il personale</b>	<p>2011:€112.505.835 2012:€114.742.230 2013:€122.223.138</p>
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	<p>2011: titolo I:€2.533.399,85 – titolo II:€13.346.976,53 2012:titolo I: €4.662.831,18 – titolo II €10.000.000,00 2013:titolo I: €13.220.404,94 – titolo II: €4.941.564,08</p>



## ALTRE PARTECIPAZIONI MINORITARIE:

	
<b>Sede Legale</b>	Via Taramelli, 26 – 20154 Milano
<b>Codice Fiscale</b>	04191340969
<b>Oggetto sociale</b>	Salvaguardia, recupero, gestione e valorizzazione dei Navigli lombardi e delle relative pertinenze Territoriali
<b>Capitale Sociale</b>	€ 100.000,00=
<b>Patrimonio Netto</b>	Anno 2011: € 54.654,00 Anno 2012: € 177.023,00 Anno 2013: € 205.816,00
<b>Risultato Esercizio</b>	Anno 2011: € 3.554,73 Anno 2012: € 22.371,00 Anno 2013: € 28.789,00
<b>Quota di partecipazione del Comune di Milano</b>	10%
<b>Quota di partecipazione altri Enti</b>	Regione Lombardia 22% - Provincia di Milano 10% - Provincia di Pavia 10% - Comune di Pavia 10% - Consorzio Bonifica Est - Ticino Villorese 10% - C.C.I.A.A. di Milano 10% - C.C.I.A.A. di Pavia 10% - Comune di Abbiategrasso 0,2% - Comune di Albairate 0,2% - Comune di Corsico 0,2% - Comune di Morimondo 0,2% - Comune di Robecco sul Naviglio 0,2% - Comune di Vaprio d'Adda 0,2%
<b>Maggioranze assembleari richieste</b>	<p><b>Art. 14 dello Statuto:</b> L'assemblea è regolarmente costituita con la presenza di tanti soci che rappresentino almeno il 51% (cinquantuno per cento) del capitale sociale e delibera a maggioranza assoluta. Salvo diversa disposizione di leggerle quote per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea. Le medesime quote e quelle per le quali il diritto di voto non è stato esercitato a seguito della dichiarazione del socio di astenersi per conflitto di interessi non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione.</p> <p>2. Sono assunte con il voto favorevole dei soci che rappresentino almeno i due terzi del capitale sociale le decisioni:</p> <p>a) inerenti le modificazioni dell'atto costitutivo; b) relative ad operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale; c) relative ad operazioni che comportino una rilevante modificazione dei diritti dei soci; d) relative alla trasformazione della società in società di persone, la fusione e la scissione della società e l'emissione di titoli di debito, fermo restando che è comunque richiesto il consenso dei soci che con la trasformazione assumono la responsabilità illimitata; e) lo scioglimento anticipato della società; f) la nomina dei liquidatori e i criteri di svolgimento della liquidazione; g) la revoca dello stato di liquidazione; h) l'approvazione della proposta di concordato preventivo o fallimentare;</p> <p>3. L'assemblea delibera in seconda e nelle ulteriori convocazioni con la maggioranza assoluta dei presenti, indipendentemente dalla parte di capitale sociale intervenuta, salvo che per le decisioni previste al precedente comma 2, che devono essere assunte con la maggioranza ivi espressamente indicata</p>
<b>Organo Amministrativo: Scadenza 20.12.2018</b>	Consiglio di Amministrazione n. 5 componenti, di cui uno di nomina Comunale.
<b>Organo di Controllo Scadenza: 30.04.2016</b>	Collegio Sindacale n. 5 componenti (3 effettivi + 2 supplenti) di cui n.1 effettivo designato dal Comune di Milano
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società consortile a responsabilità limitata - Codice Civile art. 2615-ter e 2462 e seguenti</li> <li>- Legge Regionale 11 agosto 2003, n. 16 e ss.mm.ii. - art. 3 comma 11;</li> <li>- Impresa pubblica ai sensi dell'art. 3, comma 28 del D.Lgs. 163/2006;</li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013.</li> </ul>



<b>Personale dipendente</b>	2011: 12 2012: 12 2013: 14
<b>Spese per il personale</b>	2011: €733.869,00 2012: €874.385,00 2013: €890.645,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: Titolo 1°: €15.000,00 2012: Titolo 1°: €7.837,00 2013: Titolo 1°: 0,00





<b>Sede Legale</b>	Via del Mulino, 2, edificio U10 – 20090 Assago (MI)
<b>Codice fiscale</b>	13187590156
<b>Oggetto sociale</b>	<p>La società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'assunzione e la gestione, in Italia ed all'estero, di partecipazioni – in qualsiasi forma, e quindi anche totalitarie o di controllo – in altre società ed enti sia pure consortili ed associativi, anche intervenendo alla loro costituzione; le società in qualsiasi forma partecipate dovranno avere per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali – in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrato delle acque – oltre che per conto e nel territorio dei Comuni soci anche per conto e nel territorio di altri Comuni, loro Società o consorzi, di enti Pubblici e di soggetti privati sia in Italia che all'estero;</li> <li>- il coordinamento – sotto il profilo patrimoniale, finanziario, amministrativo, tecnico ed organizzativo – delle società ed enti in cui partecipa;</li> <li>- la progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione e la manutenzione di ogni opera e/o impianto necessari o funzionali o comunque correlati allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle società partecipate;</li> <li>- l'acquisizione, la sperimentazione e l'applicazione di nuove tecnologie afferenti le attività di cui al prec. punto;</li> <li>- la gestione di ogni altra competenza ed attività connessa ai servizi espletati, atta a garantire il soddisfacimento delle necessità delle amministrazioni pubbliche e/o di soggetti privati;</li> <li>- la proprietà, l'amministrazione e la valorizzazione dei beni, delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali accessorie destinati ai pubblici servizi di competenza degli Enti locali a norma della legislazione vigente, in particolare destinati al Servizio Idrico Integrato, con il vincolo di mantenerne la relativa destinazione, nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale in materia di servizi pubblici locali; in particolare e relativamente a quanto sopra prevede: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. alla pianificazione operativa degli interventi;</li> <li>b. alla progettazione, la realizzazione delle nuove reti ed impianti;</li> <li>c. alla progettazione e realizzazione degli interventi di ristrutturazione di reti ed impianti esistenti ed alla manutenzione straordinaria programmata;</li> <li>d. area appalti, contratti, espropri;</li> <li>e. altre attività tecniche: studi e ricerche, servizio geologico, cartografia (GIS);</li> <li>f. altre attività di supporto: attività amministrative, economico-finanziarie, controllo di gestione, approvvigionamenti, magazzino, rapporti istituzionali (contratto di servizio con EE.LL., ATO, ecc.);</li> </ul> </li> <li>- la gestione di ogni altra competenza ed attività connessa all'amministrazione dei beni di cui sopra, atta a garantire il soddisfacimento delle necessità delle Amministrazioni Pubbliche.</li> </ul> <p>Essa potrà inoltre compiere, in via non prevalente e nel rispetto delle norme di legge, tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie, mobiliari ed immobiliari ritenute dall'organo amministrativo necessarie od utili al conseguimento dell'oggetto sociale; essa potrà prestare fidejussioni, avalli ed ogni altra garanzia e ciò per debiti propri e di società controllate o collegate; potrà assumere mutui fondiari o ipotecari concedendo ipoteche su propri immobili.</p> <p>Rimangono tassativamente escluse le operazioni di carattere fiduciario, la raccolta del risparmio sotto qualsiasi forma, l'esercizio professionale sotto qualsiasi forma del credito, delle attività di cui alla legge 02.01.1991, n. 1, di ogni altra attività finanziaria o professionale riservate per legge ed in genere qualsiasi altra attività nei confronti del pubblico.</p>
<b>Capitale Sociale</b>	€234.135.220



<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Anno 2011:</b> € 289.573.597,00 <b>Anno 2012:</b> € 295.891.748,00 <b>Anno 2013:</b> € 649.306.666,00
<b>Risultato Esercizio</b>	<b>Anno 2011:</b> € 5.593.018,00 <b>Anno 2012:</b> € 8.309.975,00 <b>Anno 2013:</b> € 3.779.384,00
<b>Beni conferiti dal Comune di Milano</b>	Nessuno
<b>Quota di partecipazione del Comune di Milano</b>	0,415%
<b>Quota di partecipazione altri Enti</b>	99,585%
<b>Maggioranze Assembleari richieste da Statuto</b>	<p>Ai sensi dell'art.18 Statuto per la validità della costituzione e le deliberazioni delle assemblee ordinarie e straordinarie vale il disposto degli artt. 2368-2369 del Codice Civile. Si riportano di seguito le presenze e le maggioranze richieste dalla legge per la validità delle deliberazioni assembleari:</p> <p><b>Assemblea Ordinaria:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prima convocazione (art. 2368, comma 1 c.c.): L'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita con l'intervento di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale, escluse dal computo le azioni prive del diritto di voto nell'assemblea medesima. Essa delibera a maggioranza assoluta (...)</li> <li>• seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.): In seconda convocazione l'assemblea ordinaria delibera sugli oggetti che avrebbero dovuto essere trattati nella prima, qualunque sia la parte del capitale rappresentata dai soci partecipanti.</li> </ul> <p><b>Assemblea Straordinaria</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prima convocazione (art. 2368, comma 2 c.c.): l'Assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino più della metà del capitale sociale (...);</li> <li>• seconda convocazione (art. 2369, comma 2 c.c.): l'assemblea straordinaria è regolarmente costituita con la partecipazione di oltre un terzo del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale rappresentato in assemblea.</li> </ul>
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi : <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ art. 2449 c.c.</li> <li>➢ D.Lgs. 267/2000;</li> <li>➢ art. 88 Statuto del Comune di Milano</li> </ul> </li> <li>- Organismo diritto pubblico ai sensi del D.Lgs. 163/2006;</li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013</li> </ul>
<b>Organo Amministrativo Scadenza: 30.04.2017</b>	Consiglio di Amministrazione: n. 5 componenti nessuno di nomina comunale
<b>Organo di Controllo Scadenza: 30.04.2015</b>	Collegio Sindacale: 3 membri effettivi + 2 supplenti nessuno di nomina comunale
<b>Personale Dipendente</b>	2011: 68 2012: 76 2013: 157
<b>Spese per il Personale</b>	2011: €4.001.440,00 2012: €4.375.615,00 2013: €9.371.893,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: 0 2012: 0 2013: 0



<b>Sede Legale</b>	Via Del Bosco Rinnovato, 4/A – 20090 Assago
<b>Codice Fiscale</b>	00772070157
<b>Oggetto sociale</b>	<p>Costruire e gestire l'autostrada stessa, le tangenziali, altre autostrade o tratti di esse; infrastrutture di trasporto limitrofe alla rete autostradale, infrastrutture di sosta ed intermodali nonché le relative adduzioni (art. 4 Statuto). La società inoltre, in relazione all'oggetto sociale sopra specificato, può promuovere, attuare e sviluppare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- attività di studio, consulenza, assistenza tecnica e progettazione;</li> <li>- l'acquisizione, qualunque ne sia la modalità, e la commercializzazione di brevetti, know-how, impianti, tecnologie, servizi informatici, telematici a valore aggiunto;</li> <li>- attività dirette all'utilizzazione economica delle pertinenze autostradali ivi compresa la rete di telecomunicazioni;</li> </ul> <p>il tutto nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge in materia e con esclusione dello svolgimento di attività professionali protette. Essa può compiere in Italia ed all'estero, tutte le attività industriali, commerciali ed immobiliari, ritenute necessarie od utili per il raggiungimento dell'oggetto sociale. La società purché sia funzionale allo scopo sociale potrà: acquistare e vendere (non nei confronti del pubblico) partecipazioni ed interessenze in società, enti, consorzi ed associazioni anche temporanee aventi oggetto affine, analogo o comunque connesso al proprio; prestare fidejussioni ed in genere garanzie reali o personali a favore di enti e società partecipate.</p>
<b>Quote partecipazione</b>	18,60%
<b>Quota di partecipazione altri soci pubblici</b>	ASAM 52,902% - Autorità portuale di Genova 0.2% - Comune di Como 0,2%-Provincia di Como 3,634% - C.C.I.A.A. di Como 0,127% - Provincia di Lecco 0,003% –Comune di Pavia 0,907% - Provincia di Pavia 4,189% - C.C.I.A.A. di Pavia 1,56% - Provincia di Milano 1 azione, C.C.I.A.A. di Milano 1 azione..
<b>Capitale sociale</b>	€ 93.600.000=
<b>Inquadramento giuridico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Società per azioni a partecipazione pubblica ai sensi :             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ art. 2449 c.c.</li> <li>➢ D.Lgs. 267/2000;</li> <li>➢ art. 88 Statuto del Comune di Milano</li> </ul> </li> <li>- Organismo diritto pubblico ai sensi del D.Lgs. 163/2006;</li> <li>- Società soggetta agli obblighi di trasparenza, secondo il D.Lgs. 33/2013;</li> </ul>
<b>Patrimonio netto</b>	<p><b>Anno 2011:</b> €366.633.613,00  <b>Anno 2012:</b> € 372.865.476,00  <b>Anno 2013:</b> € 386.310.924,00</p>

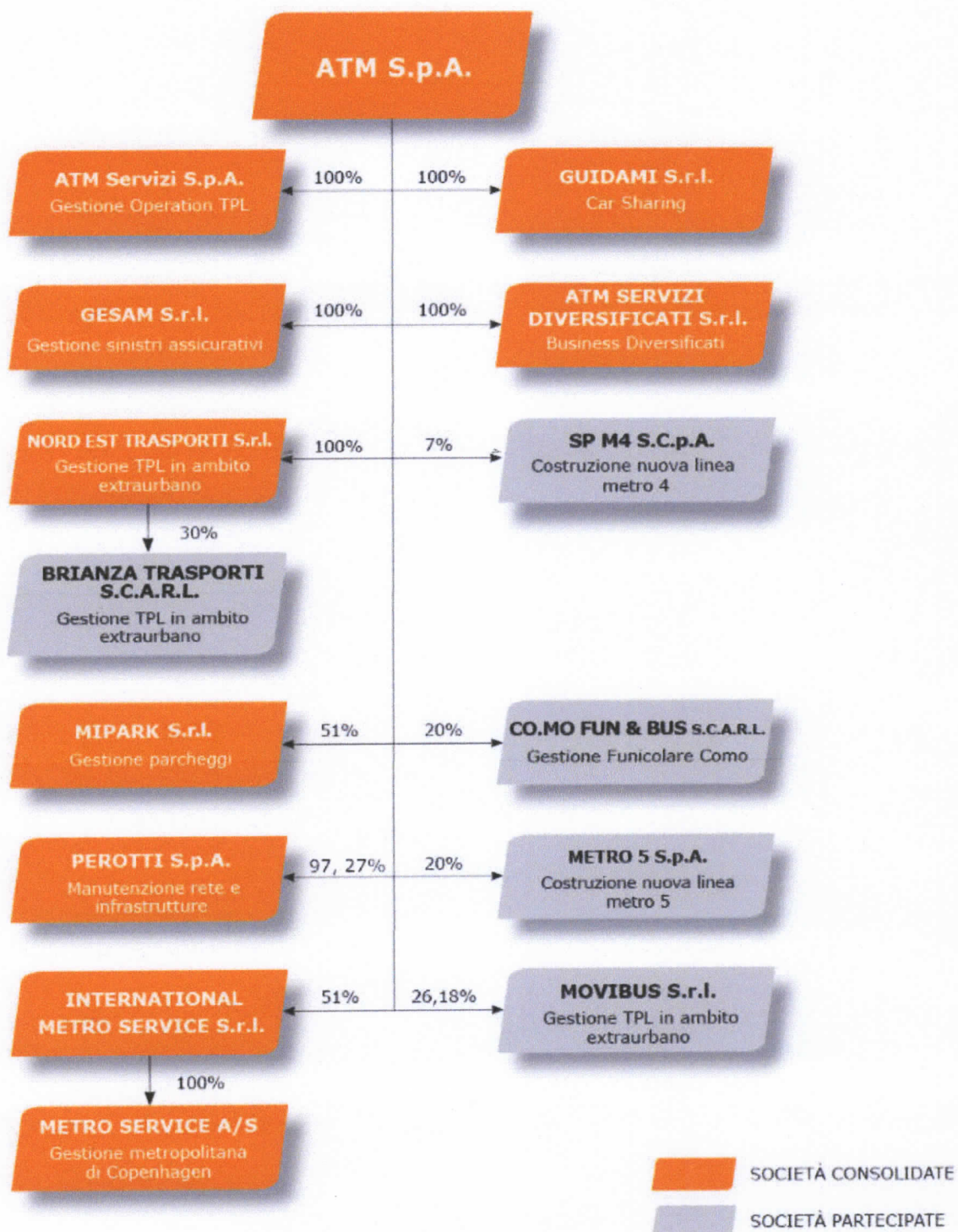




<b>Risultato Esercizio</b>	<b>Anno 2011:</b> € 17.028.082,00 <b>Anno 2012:</b> € 19.591.544,00 <b>Anno 2013:</b> € 13.445.448,00
<b>Maggioranze Assembleari richieste da Statuto</b>	<u>Art.10 Statuto</u> L'Assemblea ordinaria di prima convocazione è validamente costituita quando vi sia rappresentata almeno la metà del capitale sociale, escluse dal computo le azioni prive del diritto di voto nella assemblea medesima. In seconda convocazione è regolarmente costituita qualunque sia la parte di capitale sociale rappresentata. Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei voti; per la nomina alle cariche sociali è sufficiente la maggioranza semplice <u>Art. 11 Statuto.</u> L'Assemblea straordinaria di I convocazione è validamente costituita quando vi sia più della metà del capitale sociale e delibera con voto favorevole di più della metà del capitale sociale. In II convocazione l'Assemblea è validamente costituita con la partecipazione di 1/3 del capitale sociale e delibera con i 2/3 del capitale rappresentato in Assemblea.
<b>Orano Amministrativo. Scadenza: 30.04.2016</b>	Consiglio di Amministrazione n. 7 componenti di cui n. 1 di nomina comunale.
<b>Organo di Controllo. Scadenza: 30.04.2015</b>	Collegio Sindacale n. 5 membri (3 effettivi e 2 supplenti) nessuno di nomina comunale
<b>Personale dipendente</b>	2011: 631 2012: 630 2013: 631
<b>Spese per il personale</b>	2011: €42.606.946,00 2012: €43.409.941,00 2013: €44.527.859,00
<b>Trasferimenti alla società (impegni)</b>	2011: Titolo 1°: €278.318,00 Titolo 2°: €4.285.909,00 2012: Titolo 1°:€2.158,00 2013: Titolo 1°: €2.318,00



**APPENDICE – RAPPRESENTAZIONE DEI GRUPPI DELLE SOCIETA'**

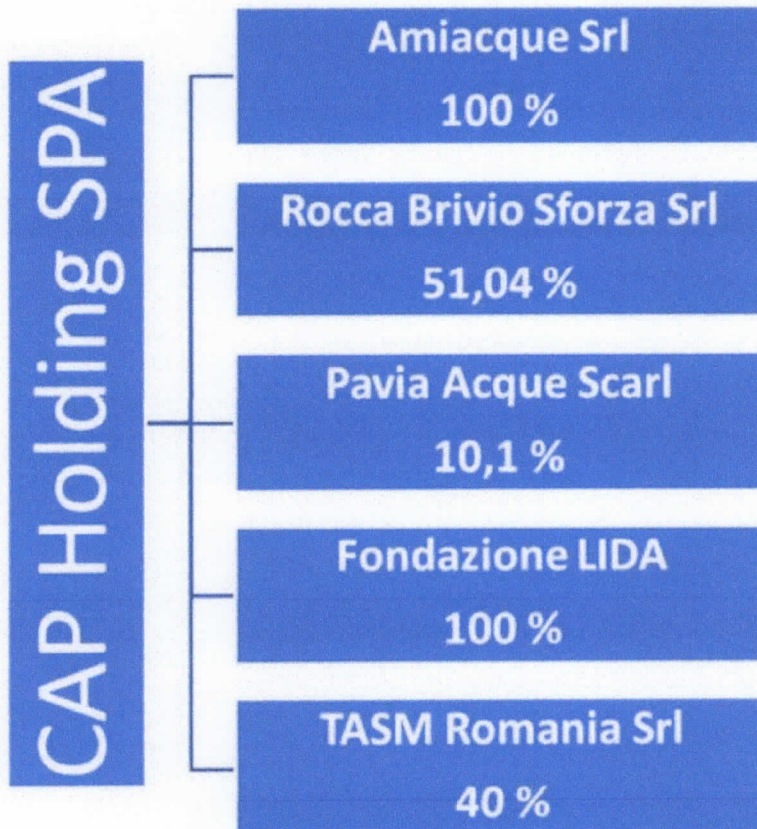


## **SERRAVALLE SPA**

### **PARTECIPAZIONI**

<b>SOCIETÀ PARTECIPATA</b>	<b>CAPITALE SOCIALE</b>	<b>PARTECIPAZIONE</b>
MILANO SERRAVALLE ENGINEERING S.r.l.	€ 300.000	100,00 %
AUTOSTRADA PEDEMONTANA LOMBARDA S.p.A	€ 300.926.000	78,972 %
TANGENZIALI ESTERNE DI MILANO S.p.A.	€ 220.344.608,25	18,80 %
CONFEDERAZIONE AUTOSTRADE S.p.A	€ 6.000.000	16,67 %
SABROM S.p.A	€ 28.902.600	12,97 %
AEROPORTO PROVINCIALE PAVIA RIVANAZZANO S.r.l.	€ 1.487.246	14,07 %
AUTOSTRADE LOMBARDE S.p.A	€ 467.726.626	2,78 %
A4 HOLDING S.p.A.	€ 134.110.065	4,67 %
CIV - COLLEGAMENTI INTEGRATI VEICOLI S.p.A.	€ 12.200.000	5,0 %
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA	€ 107.112	1,50 %
BREBEMI - SOCIETÀ DI PROGETTO S.p.A.	€ 332.117.693	0,39 %
TANGENZIALE ESTERNA S.p.A.	€ 464.945.000	0,39 %

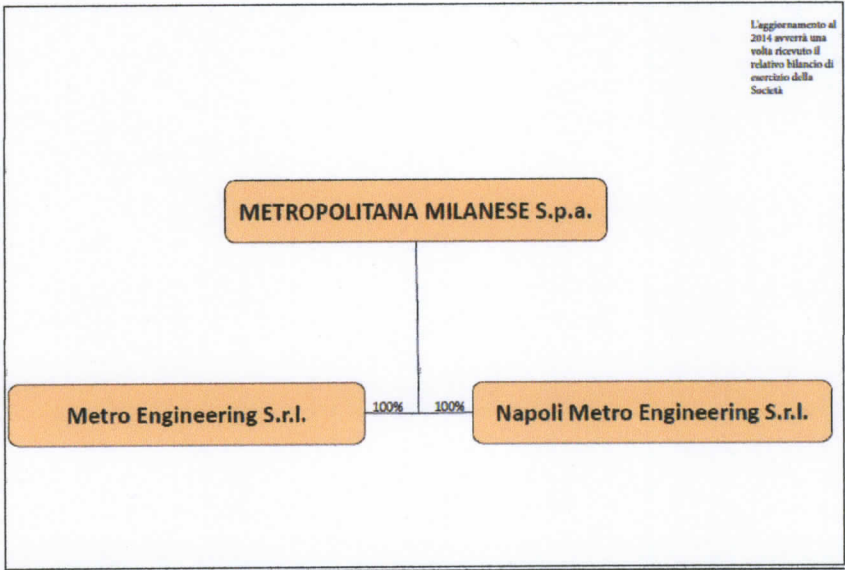
## Società ed enti partecipati



Fonte: siti delle società al 16 marzo 2015



**MM SPA**



**PARTE II - PRINCIPALI INIZIATIVE INTRAPRESE DALL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE E FINALIZZATE ALLA RIDUZIONE DEI COSTI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE**

ENTE	MODIFICHE SULLA GOVERNANCE DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E/O DI CONTROLLO	DATA DI MODIFICA	Effetti economici dovuti alla riduzione o alla modifica dei compensi
Milano Ristorazione S.p.a.	Variazione dell'organo amministrativo, composto da 3 o 5 membri, con la possibilità di nomina di un Amministratore Unico.	21 Maggio 2014.  Nomina di un Amministratore Unico in data 21 maggio 2014	Economie organizzative (minori costi per segreteria societaria)
Milano Sport S.p.a.	Variazione dell'organo amministrativo, composto da 3 o 5 membri, con la possibilità di nomina di un Amministratore Unico.	Modifica statutaria - 17 Settembre 2014	
	Riduzioni (non imposte da normativa) sui compensi dell'Organo di controllo	25 luglio 2014	Risparmio di € 109.500 rispetto al costo a consuntivo 2011
AFM	Variazione della governance con previsione della composizione del CdA di almeno 3 membri anziché 5.	27 Marzo 2014	
MIR	Variazione dell'organo amministrativo, composto da 3 o 5 membri, con la possibilità di nomina di un Amministratore Unico.	21 Novembre 2012.  Nomina di un Amministratore Unico in data 28 Aprile 2014	Risparmio di € 17.500 rispetto al costo consuntivo 2011
	Eliminazione Società di Revisione e attribuzione funzioni del controllo contabile all'Organo Sindacale	5 maggio 2014	Risparmio di € 48.250 rispetto al costo consuntivo 2011
SO.GE.M.I.	Recepimento modifica normativa relativamente al calcolo compenso Organo di controllo	29 aprile 2014	Risparmio di € 51.000 rispetto al costo consuntivo 2011

**PARTE III - ACCORDI QUADRO TRA LE SOCIETÀ PARTECIPATE DEL COMUNE DI MILANO PER L'ACQUISIZIONE DI RISORSE STRUMENTALI COMUNI.**

Nel corso del 2014 è stato elaborato uno schema di accordo-quadro, fruibile dalle Società partecipate del Gruppo Comune di Milano, avente ad oggetto specifici interventi e progetti di cooperazione.

L'accordo impegna le Società partecipate aderenti a realizzare in sinergia fra loro le attività di seguito elencate (elenco esemplificativo e non esaustivo)

- 1- realizzazione di piattaforme d'acquisto comuni e forme di partnership e di aggregazione negli approvvigionamenti di beni e servizi, in grado di garantire un posizionamento più competitivo sul mercato e, al tempo stesso, mantenendo elevato il livello di qualità attesa. Tali piattaforme di acquisti comuni potranno riguardare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'approvvigionamento dei seguenti beni: utenze, pulizie, somministrazione, ticket pasti, materiale varie di consumo, facchinaggio, vigilanza, manutenzione verde, noleggio autovetture, hard/software;
- 2- gestione condivisa dell'ufficio gestione risorse umane e contabilità che, trattando prevalentemente servizi interni obbligatori e normati e quindi comuni a più realtà, possono più facilmente avvalersi dell'aumento della massa critica;
- 3- gestione condivisa dell'ufficio gare, legale e ogni altro ufficio con obiettivi consulenziali interni, dove l'efficienza potrà essere ottenuta rivolgendo a un numero maggiore di clienti interni gli approfondimenti effettuati;
- 4- condivisione delle attività di consulenza sul marketing e in materie giuslavorista/amministrativa.

E' previsto che la definizione di modalità e termini per l'attuazione degli impegni assunti dalle Società potrà essere dettagliata, ove necessario, mediante specifici accordi operativi, sottoscritti da ciascun Ente secondo gli indirizzi e le prescrizioni formulati dagli organi di governo e che nella predisposizione delle modalità operative si terrà conto degli aspetti contrattuali del personale coinvolto e della gestione fiscale dell'operazione.



#### **PARTE IV - SISTEMA STRUTTURATO DI INDICATORI FINANZIARI E GESTIONALI E DI CORRELATO REPORTING**

Il “Cruscotto” degli indicatori è articolato in 3 ambiti, definiti:

- economico / finanziario;
- gestionale;
- qualità.

E’ stato sviluppato un modello di base, successivamente condiviso con ogni singola società e “customizzato” in relazione alle caratteristiche dei processi gestionali tipici e all’esigenza di monitorare specifiche grandezze economico – patrimoniali.

La maggior parte degli indicatori vengono valorizzati con cadenza trimestrale; altri con periodicità maggiore (sei mesi / 1 anno) qualora l’orizzonte temporale necessario ad apprezzare la variazioni di fenomeni gestionali da essi misurati sia più esteso (ad esempio, gli indicatori di qualità sono valorizzati 1 volta all’anno).

Si riporta di seguito la struttura del Cruscotto (per esigenze di rappresentazione, le tabelle delle grandezze economico – finanziarie riportano solo il primo e l’ultimo trimestre e non i periodi intermedi).

#### **1 - MONITORAGGIO DEL CONTO ECONOMICO**

*(importi in euro – dati cumulati)*

<b>DATI</b>	<b>CONSUNTIVO</b> <b>ANNO</b>	<b>BUDGET</b> <b>ANNO X</b>	<b>1° TRIMESTRE ANNO X</b>			<b>4° TRIMESTRE ANNO X</b>		
			<b>CONS 1T</b>	<b>BUDGET</b> <b>1T</b>	<b>Δ</b> <b>VS</b> <b>BUDGET</b>	<b>CONS</b> <b>4T</b>	<b>BUDGET</b> <b>4T</b>	<b>Δ</b> <b>VS</b> <b>BUDGET</b>
<b><u>ECONOMICO-REDDITUALI</u></b>	<b><u>X-1</u></b>							
<b><u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u></b>								
<b><u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u></b>								
<b><u>MARGINE OPERATIVO</u></b>								
<b><u>AMMORTAMENTI</u></b> +								
<b><u>ACCANTONAMENTI</u></b>								
<b><u>RISULTATO OPERATIVO</u></b>								
<b><u>(GESTIONE CARATTERISTICA)</u></b>								
<b><u>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</u></b>								
<b><u>SALDO GESTIONE STRAORDINARIA</u></b>								
<b><u>RISULTATO ANTE IMPOSTE</u></b>								
<b><u>RISULTATO NETTO</u></b>								

**2 – ANDAMENTO DEI RICAVI** (si riporta, a titolo di esempio, il cruscotto elaborato per SogeMi S.p.A.)

(importi in euro – dati cumulati)

VOCI DI RICAVO	CONSUNTIVO ANNO X-1	BUDGET ANNO X	1° TRIMESTRE ANNO X			4° TRIMESTRE ANNO X		
			CONS	BUDGET	Δ	CONS	BUDGET	Δ
			1T	1T	VS BUDGET	4T	4T	VS BUDGET
- AFFITTI DA SPAZI A TARIFFE AMMINISTRATIVE								
- AFFITTI DA SPAZI A TARIFFE LIBERE								
- INGRESSI E PARCHEGGI								
- ALTRI RICAVI								
- RIMBORSI DI COSTI								
- PROVENTI DA CONTRATTO DI SERVIZIO								
<b>TOTALE RICAVI</b>								

**3 - MONITORAGGIO DEGLI INDICATORI ECONOMICO-FINANZIARI**

INDICATORI	CONSUNTIVO ANNO X-1	1° TRIM. ANNO X	4° TRIM. ANNO X
ATTIVO CIRCOLANTE / PASSIVITÀ A BREVE			
INDICE DI LIQUIDITÀ IMMEDIATA			
INDICE DI DURATA DEI CREDITI (IN GG.)			
INDICE DI DURATA DEI DEBITI VERSO FORNITORI (IN GG.)			
MOL / VALORE DELLA PRODUZIONE (%)			
QUOTA DEI RICAVI DA CONTRATTO DI SERVIZIO (IN EURO)			
INCIDENZA PERSONALE INTERNO SUI COSTI OPERATIVI (%)			
ROI (%)			
ROS (%)			
ROD (%)			



**4 – INDICATORI GESTIONALI** (per loro natura sono specifici rispetto ai processi gestionali a cui si riferiscono; si riportano di seguito alcuni esempi)

TIPOLOGIA	INDICATORI	SOCIETA' / ENTE
OUTPUT REALIZZAZIONE FISICA	OFA PRODOTTE PER DIPARTIMENTO - N.ISCRITTI CORSI N. TESSERATI PER TIPOLOGIA DI MERCATO PASSEGGERI TRASPORTATI (LINEE METROPOLITANE) VOLUMI D'ACQUA IN INGRESSO RETE DI DISTRIBUZIONE M3	FONDAZIONE SCUOLE CIVICHE SO.GE.MI. ATM METROPOLITANE MILANESI
EFFICACIA	REGOLARITÀ DEL SERVIZIO → CORSE EFFETTUATE / CORSE PROGRAMMATE RISPETTO DEI TEMPI PROGRAMMATI INDICE SATURAZIONE SPAZI → MQ. ASSEGNATI / MQ DISPONIBILI SODDISFAZIONE RICHIESTE UTILIZZO SPAZI → NR. RICHIESTE ACCOLTE / PERVENUTE	ATM. METROPOLITANE MILANESI SO.GE.MI MILANOSPORT
EFFICIENZA	% RECUPERO INSOLVENZA → INTROITI DA SOLLECITO/ IMPORTI SOLLECITATI SCOSTAMENTO MEDIO IMPORTI TOTALE OPERE E IMPORTO AGGIUDICAZIONE GARA ENTITÀ ECONOMICA DEL CONTENZIOSO COSTO MEDIO ISCRITTI (PER DIPARTIMENTO) RICAVI MEDI DA CANONE O TARIFFA LIBERA PER MQ OCCUPATI	MILANO RISTORAZIONE METROPOLITANE MILANESI FONDAZIONE SCUOLE CIVICHE SO.GE.MI.
OUTCOME	ESITI OCCUPAZIONALI	FONDAZIONE SCUOLE CIVICHE

**5 – MONITORAGGIO DELLA QUALITA'**

TIPOLOGIA	INDICATORI
CARTA DEI SERVIZI	≥ 1 REVISIONE ANNUALE
INDAGINI CUSTOMER SATISFACTION	SOMMINISTRAZIONE ANNUA: ≥ 1 INDAGINE SODDISFAZIONE MEDIA COMPLESSIVA MEDIA UTENTI ≥ 3 NELL'80% INTERVISTATI
GESTIONE DEI RECLAMI	N. RECLAMI PERVENUTI TEMPI MEDI DI RISPOSTA (AZIONE CORRETTIVA) N. AZIONI CORRETTIVE
ALTRE RILEVAZIONI DI QUALITÀ	N. VERIFICHE ANNUE EFFETTUATE N. NON CONFORMITÀ RISCOstrate TEMPI MASSIMI INTERVENTO



**PARTE V : INDIRIZZI PER LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE DA PARTE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAL COMUNE DI MILANO, ANCHE IN UN'OTTICA DI CONTENIMENTO DEI RELATIVI COSTI (ESTRATTO DELIBERAZIONE GIUNTA COMUNALE N. 70/2015)**

In attuazione dell'art.18, comma 2 bis, del Decreto Legge n. 112/2008, convertito con modifiche in Legge n. 133/2008, in materia di personale degli organismi partecipati, con delibera della Giunta Comunale n.70 del 23.01.2015 sono stati adottati nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e delle società a partecipazione totale o di controllo del Comune i seguenti indirizzi in materia di assunzioni e contenimento delle politiche retributive:

- attenersi al principio di riduzione dei costi del personale, a business invariato, attraverso l'avvio e lo sviluppo di specifiche iniziative, da modulare nell'ambito della propria autonomia gestionale, finalizzate al contenimento della dinamica retributiva e occupazionale, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi/ modifiche contrattuali e di eventuali trascinamenti automatici di istituti retributivi pre-vigenti, quali ad esempio, progressioni automatiche e scatti di anzianità.

- redigere, nell'ambito del budget annuale, approvato dall'organismo partecipato, e nella Nota Integrativa al Bilancio societario, specifico documento in uno con il dettaglio, rispettivamente, delle misure/ iniziative che si intendono adottare ai fini del contenimento delle spese di personale e dei risultati prodotti in termini economico - gestionali;

- assicurare, anche al fine di garantire l'attuazione dell'indirizzo relativo al contenimento della spesa per il personale di cui al precedente punto 1, una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e costi di gestione (da intendersi quali l'insieme dei costi previsti nel conto economico di cui all'art 2425 e.e.), al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti, nonché di eventuali incrementi di spesa di personale derivanti da:

- rinnovi contrattuali/ modifiche contrattuali e eventuali trascinamenti automatici di istituti retributivi pre-vigenti, quali ad esempio, progressioni automatiche e scatti di anzianità;

- processi di internalizzazione di attività/ servizi e/ o acquisizione di ulteriori servizi affidati da soggetti terzi rispetto all'Amministrazione controllante.

In tali ipotesi, la convenienza economica e gestionale delle internalizzazioni e/ o nuove acquisizioni, valutata nell'ambito delle complessive dinamiche gestionali societarie, sarà comunicata all'Amministrazione controllante.

Fermo restando il rispetto degli indirizzi sopra disposti, ciascun organismo partecipato:

- nel caso di incremento di attività/ servizi già affidati dal Comune di Milano, dovrà, preliminarmente, procedere attraverso piani di riorganizzazione delle proprie risorse umane, ovvero verificare l'avvio di eventuali procedure di mobilità da parte di altri organismi partecipati dal medesimo Comune, ai sensi dell' art. 1 , comma 564, legge n. 147/ 2013.

In caso di infruttuosità di tali processi, l'organismo partecipato potrà procedere al reclutamento di nuove risorse, comunicando all' Amministrazione controllante il numero dei dipendenti che intende assumere e le relative motivazioni.

Con particolare riferimento ad ATM S.p.A. e MM S.p.A., il reclutamento di nuovo personale, motivato dall'incremento, del tutto eccezionale, delle attività/ servizi gestiti in relazione all'evento Expo 2015, potrà avvenire in deroga ai precedenti indirizzi;

- nel caso di affidamento di servizi/ attività, diversi e ulteriori, rispetto a quelli già affidati e gestiti, l'organismo partecipato dovrà inviare all'Amministrazione controllante i relativi piani di assunzione, ai fini dell'autorizzazione degli stessi.

**PARTE VI : EFFETTI DELLE INIZIATIVE DI DISMISSIONE – ANNO 2014**

<p>Cessione della partecipazione detenuta dal Comune di Milano in Amiacque S.r.l. e contestuale acquisto di azioni della già partecipata Cap Holding S.p.A. Valore della permuta € 644.693,42.</p>	<p>Con tale operazione, realizzata nella prospettiva di gestione del servizio idrico nell'ambito metropolitano, il Comune di Milano ha aumentato la propria partecipazione in Cap Holding S.p.A passando da 0,315% a 0,440%.</p>
--	--



**PARTE VII – INIZIATIVE DI AGGREGAZIONE – DATI A SUPPORTO**

**INCORPORAZIONE MIR SRL IN MM SPA.** Le analisi sugli aggregati economico – finanziari fanno riferimento ai dati dei Bilanci delle società relativi all’esercizio 2013, ultimo approvato dai rispettivi organi amministrativi.

Stato Patrimoniale (dati in migliaia di euro)

	MM	MIR	AGGREGATO
Immobilizzazioni	227.642	41.798	269.440
Capitale circolante netto	-68.562	4.486	-64.076
Fondi	-12.698	-4	-12.702
Capitale investito	146.382	46.280	192.662
Posizione finanziaria Netta a Breve termine	-29.618	-	-29.618
Posizione finanziaria Netta a M/L termine	-69.564	-	-69.564
Patrimonio Netto	47.200	46.280	93.480

Dal lato degli impieghi si ottiene un incremento del capitale investito determinato dal valore delle immobilizzazioni di MIR, che ha natura di società patrimoniale; il capitale circolante netto migliora leggermente.

Dal lato delle fonti, la società MM post fusione mostra un Patrimonio Netto pressoché raddoppiato rispetto all’attuale e quindi una struttura del passivo maggiormente equilibrata tra mezzi propri, capitale di terzi a breve termine e capitale di terzi a medio / lungo termine.

**Cash flow (dati in migliaia di euro)**

	MM	MIR	AGGREGATO
Disponibilità iniziale di cassa	9.579	12.695	22.274
Flussi di liquidità della gestione operativa	67.630	-509	67.121
Flussi di liquidità da investimenti	-36.133	-11.085	-47.218
Flussi di liquidità da finanziamenti	-34.112	-	-34.112
Flussi di liquidità da mezzi propri	-	-	-
Disponibilità finale di cassa	6.964	1.101	8.065

A seguito della fusione societaria, le disponibilità di cassa si accrescono lievemente.

L’attività propria della società patrimoniale dovrebbe produrre nel tempo il cash flow operativo necessario al pagamento di nuovi investimenti o manutenzioni, in quanto genera incassi da proventi derivanti dalla locazione dei beni e rileva costi non monetari. Il dato negativo del 2013 – determinato da un credito Iva di € 2,7 milioni relativo ad una operazione di investimento effettuata nel mese di dicembre – non rappresenta quindi un valore di riferimento; il valore strutturale dovrebbe essere prossimo a quello di ammortamenti ed accantonamenti (si veda la tabella seguente).



**Conto Economico (dati in migliaia di euro)**

	MM	MIR	AGGREGATO
Valore produzione	223.783	2.477	226.260
Costi della gestione operativa	- 195.241	-313	-195.554
<b>Margine operativo</b>	<b>28.542</b>	<b>2.164</b>	<b>30.706</b>
Ammortamenti + Accantonamenti	- 17.544	-2.065	-19.609
<b>Risultato operativo (gestione caratteristica)</b>	<b>10.998</b>	<b>99</b>	<b>11.097</b>
Saldo gestione finanziaria	-809	326	-483
Saldo gestione straordinaria	-1.161	-	-1.161
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>9.028</b>	<b>425</b>	<b>9.453</b>
Imposte	-4.113	-120	-4.233
<b>Risultato netto</b>	<b>4.915</b>	<b>305</b>	<b>5.220</b>

Ad esito della aggregazione dei bilanci, il risultato di conto economico registra un lieve incremento; in particolare – vista la specificità della struttura dei costi della società patrimoniale – il margine operativo lordo aumenta, mentre cresce il peso dei costi di ammortamento. Si riduce il saldo passivo della gestione finanziaria.

**Il Direttore del Settore  
Strategie e Controllo Partecipate**

Dott. Mariangela Rimoldi



**Milano 25 marzo 2015**